

Industrial Monthly Information

Nhiều tác giả

EMIDAS

月刊エミダス ベトナム版 VIETNAM

特集

製造拠点としての ASEAN主要国の 比較・考察



ベトナムものづくり探訪
～クローズアップ製造業～

ENDO VIETNAM CO.,LTD

「THE CREATIVE CREW」を胸に
安心の品質と低成本を実現

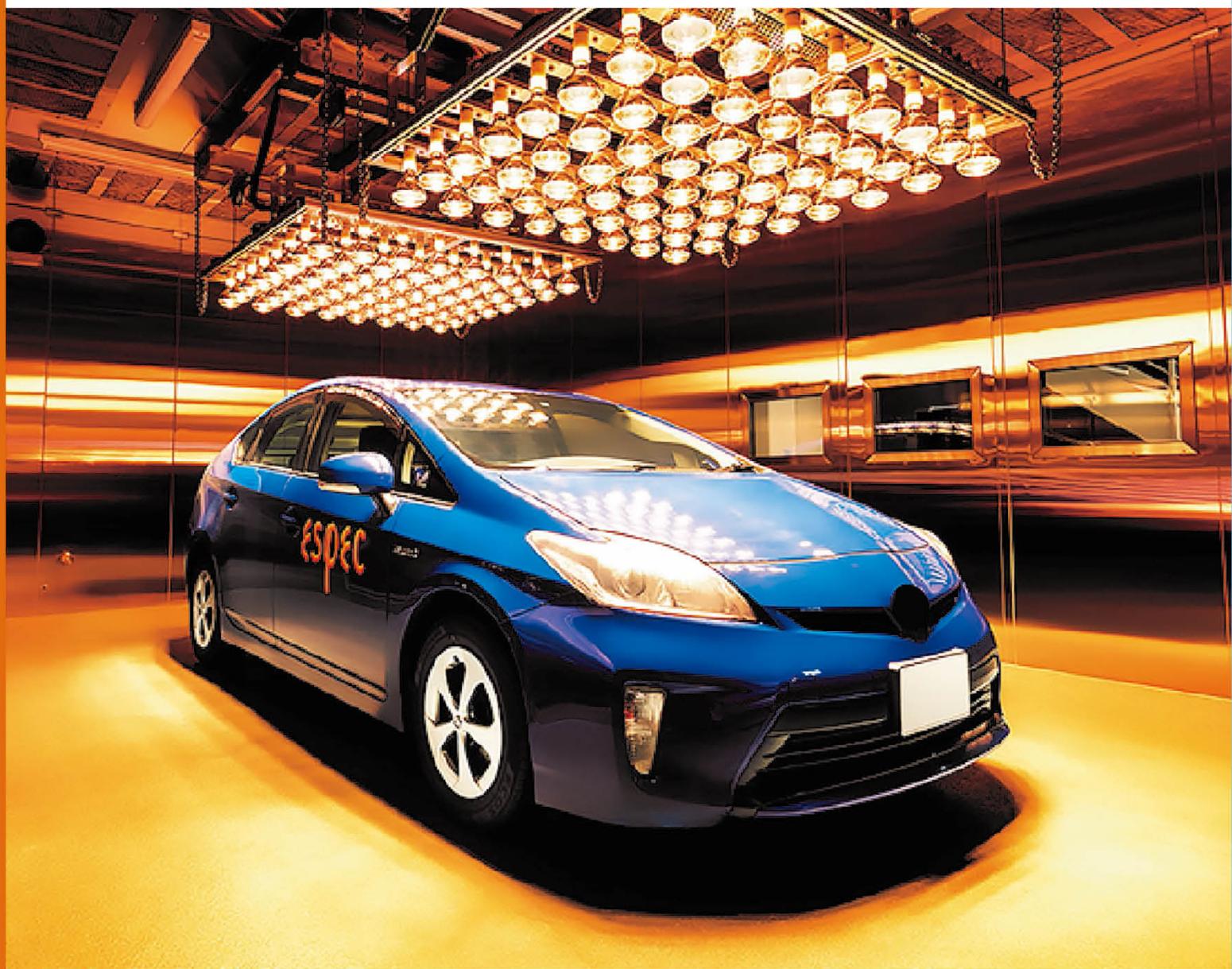
endo
THE CREATIVE CREW





環境試験の世界トップメーカーESPECが ベトナムでのテクニカルサポートを提供いたします

「世界基準の試験品質」「蓄積された試験技術」でお応えします



エスペック株式会社 <https://www.espec.co.jp/>
本 社 530-8550 大阪市北区天神橋3-5-6

ESPEC ENGINEERING VIETNAM CO.,LTD

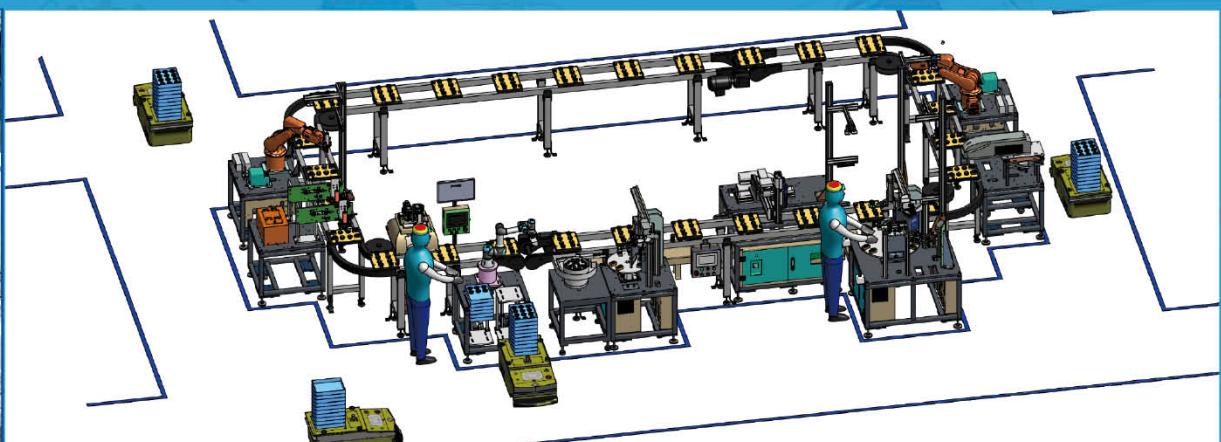
Room8,9th Floor,VIT Tower,519Kim Ma Street,
Ngoc Khanh ward,Ba Dinh District,Hanoi,Vietnam
Tel +84-24-22208811 Fax +84-24-22208822

宗野正幸 / MASAYUKI SONO
Mobile +84-90-211-7486
E-mail: m-suno@espec.co.jp
<http://www.espec.co.jp/english/index.html>



Vietnam

TPAは生産ラインの設計・製造・組立から完成品まで全体的なソリューションを提出しております。



塗布機械

組立自動機

検査機器

ピック&プレースロボット

レーザーマーキング

TPA - ベトナムにおける自動化ソリューションのリーディングカンパニー



TAN PHAT AUTOMATION JOINT STOCK COMPANY

〒 No. 189 Phan Trong Tue, Thanh Liet, Thanh Tri, Hanoi, Vietnam
👤 Mr Thuong - CEO | +84 985 131 868 | thuong.nt@tpa.com.vn
🌐 www.tpa.com.vn

TÂN PHÁT ETEK®

Tan Phat Technology Solution Equipment JSCは工業機械、火力エネルギー、測定器、試験機・解析機器の分野に特化した設備やテクノロジーソリューションを提供する企業です。

火力エネルギー用設備

- 🔥 ボイラー
- 🔥 热伝導オイルボイラー
- 🔥 発電機
- 🔥 火力発電所用設備等



熱伝導オイルボイラー



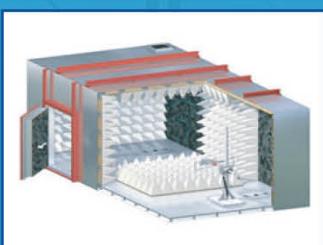
ボイラーシステム



タービン発電機



排気処理システム



電磁試験室



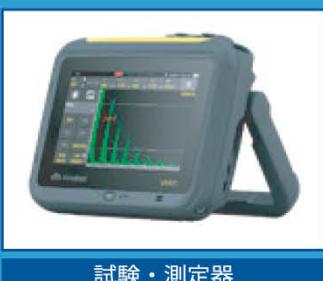
バーコードリーダー・スキャナ

測定器

- 🔥 EMC試験機
- 🔥 測定機、試験機
- 🔥 バーコードのソリューション
- 🔥 環境観測機



環境測定所



試験・測定器



圧力装置

TAN PHAT TECHNOLOGY SOLUTION EQUIPMENT JSC

〒 No. 189 Phan Trong Tue, Thanh Liet, Thanh Tri, Hanoi, Vietnam
👤 Mr Long - Director | +84 947 137 388 | longtv@tanphat868.com
🌐 www.tanphat.com



TÂN PHÁT ETEK®

CONTENTS

EMIDAS Vietnam Edition Issue No.6 2020年6月15日発行



ベトナムものづくり探訪～クローズアップ製造業～
ENDO VIETNAM CO., LTD 6
「THE CREATIVE CREW」を胸に
安心の品質と低コストを実現

**製造拠点としての
ASEAN主要国の比較・考察** 10
日本企業が進出しやすい国とは――

VIETNAM INDUSTRY NEWS 14
数字でわかるベトナム自動車業界 20
INDUSTRIAL ESTATE MAP 23
VIETNAM INDUSTRIAL MAP (Ha Noi / Da Nang / Chu Lai) 24
VIETNAM INDUSTRIAL MAP (Ho Chi Minh) 25
EMIDAS 会員インフォメーション 29
ASEAN イベントスケジュール 32

新連載

ベトナムの工業団地事情 26
第1回 工業団地の種類

連載

VIETNAM MARKET TREND
ベトナムの市場動向を解説 18
第4回 プラスチック産業

知らないと損する
ベトナムビジネスの基礎知識 22
第6回 新労働法について その2

Vの壁 28
第5回 備えあればコロナショックでもうれいなし

ベトナム生活 お悩み相談室 30
第6回 海外旅行保険の意外と知らない基礎知識

砂名のベトナムに乾杯 34
第6回 怒りが原動力、次なる行動は？

民生向け電線、ゴム被覆電線

Low Voltage Wire & Cable
Rubber Cable



自動車用電線

Automotive Wire



NK GROUP

ベトナムにおける日本品質のものづくり
GOLDCUP Wire & Cable

Contact

NK GROUP - NGOC KHANH WIRE & CABLE CO., LTD

Factory: An Lac, Trung Trac, Van Lam District, Hung Yen Province.
Office : NK Group Building, No. 37 Nguyen Son, Ngoc Lam Ward, Long Bien District, Hanoi
Tel: +84 24 3827 1389 | Website: www.goldcup.com.vn | Email: linhnt@ngockhanh.vn





Create your future

New

リニアモーター駆動
ワイヤーカット放電加工機
AL400G



New

リニアモーター駆動
ハイスピードミーリングセンタ
UH430L



New

V-LINE射出成型機
GL100A



株式会社 ソディック

Sodick Vietnam Co., Ltd.

14B Song Da Street, Ward 2, Tan Binh District, Ho Chi Minh City, Vietnam

Tel : (+84) 28-3547-0457

Hanoi Office : No.53 Me Tri Street, Me Tri Ward, Nam Tu Liem District, Hanoi, Vietnam

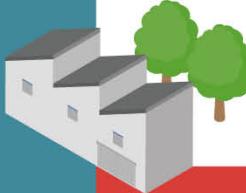
Tel : (+84) 24-3555-3619

Service Call Center

Ho Chi Minh : (+84) 93-861-6143

Hanoi : (+84) 93-864-6421

担当: 後藤 (+84) 909-650-757 / goto@sodick.co.jp



ENDO VIETNAM CO.,LTD

「THE CREATIVE CREW」を胸に 安心の品質と低コストを実現

創造的な仕事（creative）をかけがえのない仲間（crew）と共に——。遠藤製作所のスローガン「THE CREATIVE CREW」にはそんな思いが込められている。1961年に山形県山形市銅町からはじまり、マシンングセンター導入で今につづく基盤が確立された。2013年に稼働を開始したENDO VIETNAM CO.,LTD（以下、EDVN）は、高い金属加工技術と日本側との連携により、モノとヒトの両面でベトナムの製造業に貢献している。

取材・文／ネルソン水嶋 写真／ダオ・ティ・チャン

確かな技術で高品質を実現

「弊社は2012年より、山形にある本社の海外生産拠点としてベトナムに設立しました。設立当初から一貫して本社と連携し、お客様にワンストップの技術プロデュース力を提供しています」

そう語るのは、EDVNの尾関誠ゼネラルディレクター。EDVN設立当初から支えてきた親のような存在だ。創業70年を超える山形の老舗企業がベトナムにやってきたきっかけは、国内で40年以上の取引があるペアリングメーカーがハイフォン市に拠点を構えたこと。EDVNはその一次サプライヤーとして2012年に進出した。「発展著しいベトナムの高い成長性と、若者の多さと勤勉さに可能性を感じました」と尾関氏は当時を振り返る。

金属部品が活躍する場所はさまざままで、我々の生活はそれらに囲まれていると言つていい。

EDVNが得意としているものの1つがリニアガイドだ。リニアガイドはメカトロニクス機器の高精度化・高速化・省力化など、機械性能を向上させた。最近では、液晶製造ライン・鉄道車両・福祉車両・医療用機器・高層ビルや住宅・アミューズメント機器などにも使用されている。

そのほかにもFA（ファクトリー オートメーション）装置、産業用プリンター、携帯基地局、半導体など幅広い分野で金属部品を提供している。品質の高さには定評があり、創業時より磨き続けた確かな技術により±5～15ミクロンの加工精度を実現する。髪の毛が50～100ミクロンと聞けばその凄さが伝わるだろう。これ



ハノイのタンロン工業団地に開設された

はベトナム企業にはまだ届かない領域で、日本の技術が活きている。

高精度加工を支える要因の1つとして、尾関氏は、社員の多くを占めるベトナム人女性の優秀さを挙げる。器用で、目が良く、向上心が高い。生産工程では顕微鏡で10～40倍の倍率という厳密な外観検査があり、その実現には彼女たちのスキルが欠かせない。

品質と顧客対応に自信

「品質保証はどこにも負けない自信があります」と尾関氏は胸を張る。事実、4年間取引がつづく顧客からのクレームは1件のみ。2019年は全取引先において不良品ゼロを達成した。徹底したPDCAサイクルにより、社員200人の一人ひとりが「絶対に不良流出をさせない」と高い意識を持ち、高品質な製品を生み出している。

顧客対応も迅速かつ的確な対応を心掛けており、それらは「3」の数字に象徴される。まず、見積りにおける3



EDVNの尾関誠ゼネラルディレクター

日ルール。顧客が安心して任せられる存在でありたいと、見積り依頼には3日以内に対応する。次に、三現主義の徹底。クレームには現場、現物、現実の“3つの現”を踏まえて地に足のついた対応を心掛ける。そして、そのふたつを支える基盤が、24時間リアルタイム品質管理だ。工場は常時稼働し、顧客のニーズに対して全力で応える。

そうした体制を支える社員たちには、ノー残業デーや、いつもより贅沢な社食を提供するハッピーデーなど、快適に働く環境を提供している。清掃に関しては、独自のやり方がある。ベトナムでは企業が清掃員を雇うのが一般的で、日系企業もそうしているところは多いが、EDVNでは社員自身が掃除を行っている。

「日本らしいやり方なので、ベトナム人社員には理解しづらいかもしれません、稼働開始からずっと続けているこだわりです」

自分たちの職場は自分たちの手で清潔に——。そんな姿勢が、高精度のものづくりにつながっているのだろう。



工場内ではバリ取り作業と合わせて人の目によるチェックを行う。3次元測定器と画像測定器（QV202）などによる品質管理も万全。二重、三重の検査によって品質の安定化を図っている

日越の架け橋となり未来を紡ぐ

遠藤製作所は「ベトナムで良いモノをつくること」だけに留まらず、山形本社では企業単独型（監理団体などを通さない受け入れ方式）で、技術向上と生活の安定を目的として技能実

習生の受け入れを実施している。ベトナムの拠点であるEDVNが、ベトナムと日本の技術の懸け橋となっているのだ。

EDVNの技術者が日本でさらに技術を磨き、母国の未来をものづくりで支える。日本で約60年に渡り培われた技術は、ベトナムの地でもまた長い歴史を紡ぐことになるだろう。

EDVNは設立以来、山形工場の「量産対応」と「多品種対応」に続く「低コスト対応」という役割で三位一体の一角を担ってきた。その間にもベトナムは目覚ましい経済発展を遂げ、伸びしろはまだまだ大きい。今後の展望について尾関氏は次のように語る。

「これまで山形本社の海外工場として、主に日本向けに生産活動をしてきましたが、今後はベトナム国内外の顧客開拓に取り組み、売上拡大を目指し、自社工場設立という夢に向かって突き進んでいきます。これからEDVNにご期待ください」



高品質低コストで様々な電子部品を製造する

ENDO VIETNAM CO.,LTD

Unit 18, Apartment Factory No.3, Lot P-1A, Thang Long Industrial Park, Vong La Commune Dong Anh District, Hanoi, Vietnam
Tel: (+84) 243-950-0888 Website: www.endo-m.com



CÔNG TY TNHH ENDO VIỆT NAM

VỮNG TÂM [THE CREATIVE CREW] HIỆN THỰC HÓA “AN TÂM CHẤT LƯỢNG – GIÁ THÀNH PHÙ HỢP”

Xây dựng môi trường làm việc sáng tạo (creative) cùng những đồng nghiệp (crew) không thể thay thế – Đó là thông điệp được khắc sâu trong slogan của ENDO SEISAKUSHO CO.,LTD. Được thành lập năm 1961, tại khu vực Doumachi, tỉnh Yamagata, Nhật Bản, công ty đã xác lập và củng cố vững chắc nền tảng sản xuất ứng dụng trung tâm gia công cho đến ngày hôm nay. Hoạt động tại Việt Nam từ năm 2013, CÔNG TY TNHH ENDO VIỆT NAM (Sau đây gọi là EDVN), bằng kỹ thuật gia công sản phẩm kim loại vượt trội, cùng với sự liên kết chặt chẽ với trụ sở tại Nhật Bản, EDVN đã và đang cống hiến trên cả phương diện sản xuất và con người cho ngành công nghiệp chế tạo Việt Nam.



Đội ngũ nhân viên trẻ và chuyên môn cao cho ra đời các sản phẩm giá trị gia tăng cao của EDVN

Mang tới chất lượng cao bằng kỹ thuật vượt trội

“EDVN chúng tôi được thành lập năm 2012 như một cứ điểm sản xuất tại nước ngoài của trụ sở chính Nhật Bản (đặt tại tỉnh Yamagata). Ngay từ ngày đầu thành lập, chúng tôi đã tạo ra sự liên kết chặt chẽ với công ty mẹ nhâm mang đến “dịch vụ 1 cửa về sản xuất” cho khách hàng.” Đó là những chia sẻ của Tổng giám đốc EDVN - Mr. Ozeki Makoto, người đã xây dựng và phát triển EDVN từ những ngày đầu thành lập. Lý do một công ty lâu đời tại tỉnh Yamagata như ENDO chọn Việt Nam làm cứ điểm sản xuất, xuất phát từ việc một hãng sản xuất vòng bi là khách hàng hơn 40 năm của ENDO đã xây dựng nhà máy tại thành phố Hải Phòng. EDVN sau đó đã đến Việt Nam vào năm 2012 và trở thành nhà cung cấp cấp 1 cho hãng này. “Thời điểm đó, chúng tôi nhận thấy tiềm năng phát triển lớn của một đất nước có tốc độ tăng trưởng đáng chú ý, nhiều người trẻ với tinh thần cầu tiến, ham học hỏi” Mr. Ozeki chia sẻ.

Linh kiện kim loại được ứng dụng trong nhiều lĩnh vực đa dạng khác nhau. Có thể nói rằng cuộc sống của chúng ta được bao quanh bởi các linh kiện nhỏ bé này.

Một trong những sản phẩm chủ lực của EDVN là hệ thống dẫn hướng chuyển động tuyến tính. Sản phẩm này được sử dụng nhằm cải thiện hiệu suất thiết bị như gia tăng độ chính xác, tăng tốc độ, tiết kiệm năng lượng. Gần đây, hệ thống dẫn hướng tuyến tính cũng được ứng dụng trong dây chuyền sản xuất thiết bị tinh thể lỏng, tàu điện, tàu hỏa, thiết bị vận tải phục vụ hoạt động phúc lợi, thiết bị y tế, nhà cao tầng, nhà ở dân dụng, thiết bị giải trí...

Ngoài ra EDVN cung cấp các linh kiện kim loại được ứng dụng rộng rãi trong nhiều lĩnh vực như thiết bị tự động hóa nhà máy (FA), máy in công nghiệp, trạm thu phát sóng di động, chất bán dẫn... Uy tín về chất lượng cao đã được khẳng định, EDVN đã thực hiện được việc gia công với độ chính xác cao lên tới $\pm 5\sim 15\mu\text{m}$ bằng kỹ thuật liên tục được mài dũa từ ngày đầu thành lập. So sánh

với sợi tóc có độ dày 50~100 μm thì bạn có thể dễ dàng hình dung ra độ chính xác cực cao này. Đây là vùng đất mà kỹ thuật đúc tự hào của Nhật Bản được phát huy, trong khi hầu như chưa có công ty Việt Nam làm được ở thời điểm hiện tại. Một trong những yếu tố để EDVN có thể duy trì chất lượng và độ chính xác cao như vậy, theo Tổng giám đốc, chính là sự xuất sắc của đội ngũ nhân viên nữ đang chiếm số đông trong công ty. Họ có kỹ năng khéo léo, khả năng quan sát tốt và tinh thần cầu tiến cao. Việc kiểm tra ngoại quan nghiêm ngặt được thực hiện bằng kính hiển vi có độ phóng 10~40 lần, và muốn thực hiện được tốt công đoạn này không thể thiếu kỹ năng tuyệt vời của những nhân viên nữ này.

Tự tin về chất lượng và khả năng đổi ứng khách hàng

“Chúng tôi tự tin không thua bất cứ ai trong việc đảm bảo chất lượng” Tổng giám đốc Ozeki tự hào chia sẻ. Thực tế, EDVN mới chỉ nhận 1 claim duy nhất từ khách hàng đã có 4 năm giao dịch liên tục với công ty. Năm 2019, EDVN đã đạt mục tiêu “tỷ lệ lỗi bằng 0” đối với tất cả các khách hàng. Bằng việc thực hiện triệt để chu trình PDCA, mỗi cá nhân trong tổng số 200 nhân viên của công ty luôn có ý thức trách nhiệm cao - “Tuyệt đối không để phát sinh hàng lỗi”, luôn



Kỹ thuật gia công đạt độ chính xác $\pm 5\sim 15\mu\text{m}$

tạo ra các sản phẩm chất lượng cao làm hài lòng khách hàng.

EDVN luôn tuân thủ nguyên tắc đối ứng khách hàng một cách nhanh chóng và chính xác, điều này có thể tóm gọn lại trong con số "3". Đầu tiên là quy tắc gửi báo giá trong vòng 3 ngày. Đối với yêu cầu gửi báo giá của khách hàng, EDVN đối ứng trong vòng 3 ngày nhằm xây dựng sự hiện diện đậm lại cảm giác an tâm, đáng tin cậy cho khách hàng. Tiếp theo là triết lý tuân thủ nguyên tắc 3 HIỆN (Sangen). Đối với claim từ khách hàng, công ty xử lý theo đúng nguyên tắc "3 Hiện" gồm hiện trường, hiện vật, hiện thực để xác định đầy đủ tình trạng thực tế. Để thực hiện tốt 2 điều này, EDVN vận hành cơ chế quản lý chất lượng 24/24, đảm bảo nhà máy hoạt động liên tục, đối ứng nhu cầu khách hàng bằng tất cả khả năng của công ty.

Ngoài ra, đối với đội ngũ công nhân viên, EDVN mang đến môi trường làm việc vui vẻ, thoải mái với những hoạt động như ngày không có làm thêm giờ, ngày dự tiệc - với những bữa ăn thịnh soạn hơn bình thường.v.v. EDVN cũng thực hiện việc vệ sinh dọn dẹp công ty theo cách riêng. Thông thường các công ty Việt Nam sẽ thuê nhân viên dọn dẹp, nhiều công ty Nhật Bản tại đây cũng vậy nhưng tại EDVN, chính nhân viên công ty sẽ thực hiện công việc này.

"Cách làm mang tính Nhật Bản này có lẽ nhân viên Việt Nam sẽ khó có thể lý giải được, nhưng từ ngày bắt đầu thành lập chúng tôi đã duy trì được hoạt động



này một cách liên tục"

Hãy cùng nhau tự làm sạch môi trường làm việc bằng chính bàn tay của chúng ta – Có lẽ chính nhờ tâm niệm như vậy đã và đang đóng góp vào hoạt động sản xuất có độ chính xác cao của công ty.

Trở thành cầu nối Nhật - Việt, cùng xây dựng tương lai

ENDO SEISAKUSHO không chỉ dừng lại ở việc "Tạo ra các sản phẩm tốt tại Việt Nam". Công ty mẹ tại tỉnh Yamagata đã và đang tự độc lập (không thông qua nghiệp đoàn quản lý nào) tiếp nhận các thực tập sinh Việt Nam có mong muốn nâng cao kiến thức kỹ thuật và tạo ra thu nhập cho cuộc sống ổn định. Là cứ điểm sản xuất tại Việt Nam, EDVN đang thực hiện sứ mệnh trở thành cầu nối Việt Nam



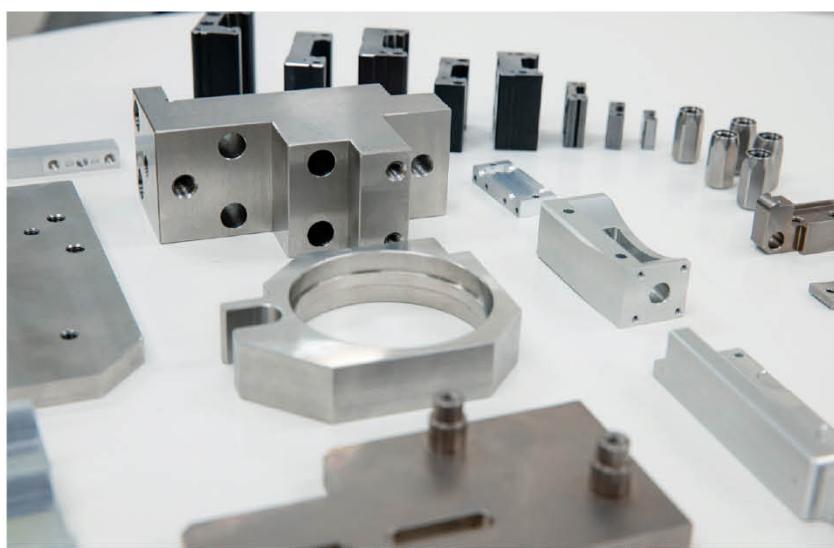
Đội ngũ nhân viên văn phòng của công ty

với kỹ thuật sản xuất ở trình độ cao của Nhật Bản.

Các kỹ thuật viên tại EDVN liên tục tích lũy trình độ kỹ thuật tại Nhật Bản, sau đó cống hiến cho tương lai nước nhà thông qua ngành sản xuất chế tạo. Nền tảng kỹ thuật được vun đắp xuyên suốt 60 năm của Nhật Bản chắc hẳn sẽ tiếp tục được viết tiếp tại Việt Nam.

EDVN từ khi thành lập đã đảm nhiệm vai trò "Đối ứng với giá thành hợp lý", tiếp nối với 2 khía cạnh khác là "Đối ứng sản xuất hàng loạt", "Đối ứng đa dạng các loại sản phẩm" của công ty mẹ, tạo ra tam giác nghiệp vụ đối ứng toàn diện nhu cầu khách hàng. Việt Nam đang có những bước phát triển kinh tế đáng kể, và tiềm năng phát triển hơn nữa còn rất lớn. Nhận định về tiềm năng xu hướng trong tương lai, Tổng giám đốc Ozeki bày tỏ:

"Cho đến hiện tại chúng tôi vẫn đang chủ yếu sản xuất đáp ứng các đơn hàng từ Nhật Bản, do là nhà máy cứ điểm nước ngoài của công ty mẹ. Trong tương lai EDVN đẩy mạnh tiếp cận khách hàng trong và ngoài Việt Nam, mở rộng doanh thu và hướng đến mong muốn xây dựng một nhà máy riêng. Hãy chờ đón một EDVN trong tương lai không xa."



EDVN tạo ra các linh kiện điện tử đa dạng có chất lượng cao với chi phí thấp

CÔNG TY TNHH ENDO VIỆT NAM

Nhà xưởng số 18, Tổ hợp nhà máy cho thuê số 3, Lô P-1A, KCN Thăng Long, Xã Võng La, Huyện Đông Anh, Hà Nội, Việt Nam
Tel: (+84) 243-950-0888 Website: www.endo-m.com



製造拠点としての ASEAN主要国の一覧

1. 数値的な比較

1) 人口：内需を考えるうえで一つの指標になる人口では、インドネシアが群を抜いているが、マレーシアと共にイスラム圏という特殊な文化圏なので、特に食品や日用品関連の業種はハラール認証について研究しないと、進出が容易ではないと思われる。人口が1億人前後のフィリピンとベトナムは、内需向けの製品・食品等のマーケットが存在すると考えられる。ベトナムにおいては、エースコック社が即席麺の分野で国内で約6割を占める断トツのトップシェアを誇っている。またサッポロベトナムは5年前にベトナム南部ロンアン省にビール工場



ミニストップで販売されているエースコック社の即席麺

ASEAN5カ国の数値的比較

	Indonesia	Philippines	Vietnam	Myanmar	Malaysia
1) 人口	2億6760万	1億70万	9550万	5370万	3150万
2) 面積(1,000km ² 以下は切り捨て)	191万km ²	30万km ²	33万km ²	67万km ²	33万km ²
3) 平均年齢	28.3	24.3	30.9	27.9	28.1
4) 一人当たりの名目GDP (US\$)	4,163	3,294	2,739	1,244	11,136
5) 在留邦人数	19,612	16,894	22,125	2,776	26,555
6) 日本の海外直接投資 (百万US\$)	8,391	1,763	2,532	375	630
7) 日本の投資国ランキング	2位	1位	3位	4位	3位

★出典：国連、IMF、外務省、ジェトロ等のウェブ（極力直近のデータを掲載しているが、調査年度は異なる場合がある。）

を建設し、国内シェアを伸ばしている。ちなみにベトナムのビール消費量は、アジアでは日本、中国に次ぎ3位である。

2) 面積：圧倒的にインドネシアが大きいが、多くの島から成り立っているので、工業用地として使用できる土地はそれほど豊富にある訳ではない。フィリピン、ベトナム、マレーシアはほぼ同じ面積である。ミャンマーは上記3カ国の倍以上の面積があり、今後の工業用地開発の余地が多く残されている。

3) 平均年齢：概ね30歳前後で大差はない。各国とも若い労働者の確保は比較的容易である。しかし、20代30代の労働者の勤勉性は、ベトナムが一歩リードしている。また、ベトナム人は一般的に手先が器用なので、縫製業などの細かな作業に向いている。

4) 一人当たりの名目GDP：マレーシ

アが群を抜いていて、それにインドネシア、フィリピン、ベトナムと続く。しかし近年の増加率を勘案すると、ベトナムがインドネシアやフィリピンに追いつくのは時間の問題と思われる。

5) 在留邦人数：ミャンマーを除けば各国2万人前後の邦人が在住している。過去5年間の増加数ではベトナムが5,328人と一番である。ちなみに、過去5年間の増加率ではミャンマーの約50%増が1位となっている。

6) 日本の海外直接投資：インドネシア、ベトナム、フィリピンの順となっているが、ここ数年の増加率はベトナムが一番高い。

7) 日本の投資国ランキング：各国とも日本が投資国ベスト5に入っていて、ここ数年はベトナムでは日本が常に1位か2位にランクされていたが、2019年度は3位に後退した。

チャイナプラスワンとして名が挙げられて久しいベトナムであるが、本当にそうだろうか？本稿では ASEAN のチャイナプラスワン候補として考えられるインドネシア、フィリピン、ミャンマー、マレーシアと比較して、製造拠点としてのベトナムの優位性を検証してみたい。製造業の進出が一段落したタイは、人件費の高騰等で進出メリットが薄れ、ここでは除外した。

文／齊藤公



2. ビジネス環境

1) 政治体制：インドネシアはジョコ・ウィトド大統領が昨年9月に再任しているが、大統領選挙の際に保守イスラム勢力と急進的なイスラム政党やイスラム強硬派団体との対立が浮き彫りになり、必ずしも安定した政権とは言えない状況である。フィリピンはフィリピンのトランプと呼ばれるドゥテルテ大統領が大胆な政策を実施しているが、犯罪率・汚職率が高いなど問題が山積している。ベトナムは共産党による一党独裁を維持しながら、自由主義経済を取り入れ、見覚ましい経済成長を遂げた。昨今のコロナ禍に関する対策も、国民のフック首相に対する信頼度が高く、ASEANの中では一番成功していると言える。ミャンマーは20年以上続いた軍事政権から民政化に移管されてはいるが、国民党民主連盟を率いるスーチー国家最高顧問兼外相の政治的指導力に問題があり、少数民族ロヒンギヤの問題などを抱え、政治的には安定していない。マレーシアは復権したマハティール首相の後を引き継いだムヒディン氏が今年3月1日に首相に

就任し、今の所コロナ禍対策を始め、無難に政権を運営している。

2) 日本商工会（会議所）の法人会員数：

ベトナムが群を抜いていて、ホーチミン日本商工会議所 (JCCH) 単体でも 1,020 社強の法人会員を有し、上海（約 2,300 社）、バンコク（約 1,800 社）に次ぐ世界第 3 位の法人会員数を誇っている。JCCH においては、436 社の製造業が会員となっており、全体の 43% を占めている。ハノイのベトナム日本商工会議所には東京商工会議所から事務局長を派遣、ホーチミン日本商工会議所には大阪商工会議所から事務局長を派遣し、現地情報の収集と会員相互のビジネス交流の促進を図っている。特に昨今のコロナ禍に対するベトナム政府の施策については、ベトナム 3 カ所(ハノイ、ホーチミン、ダナン)の日本商工会議所が、タイムリーに日本語で会員企業に情報を配信しているので、在留邦人は安心して生活ができるし、ビジネスにも取り組める。



ホーチミン日本商工会議所 (JCCH) が入っている Sun Wah Tower

3) インフラ：ミャンマーは電力の主力が水力発電ということも有り、乾季には停電が頻発するなど、製造業にとっては環境が整っていない。その他の 4 カ国

ASEAN5カ国のビジネス環境

	Indonesia	Philippines	Vietnam	Myanmar	Malaysia
1)政体	共和制	立憲共和制	社会主義	共和制	立憲君主制
2)日本商工会(会議所)法人会員数	715	682	1879	408	556
3)インフラ	交通渋滞有	交通渋滞有	交通機関未整備	電力事情に難	問題なし
4)法定最低賃金(月)	US\$164～273	US\$182～254	US\$131～190	US\$101	US\$262
5)工業団地数	77	105	362	38	595

★上記 2)、4)、5) の数字は変動するので、目安とお考え下さい。



ベトナム最大の商業都市、ホーチミン市。街はサイゴン川の西側に開けている

は電力・給排水・通信などのインフラは整っている。交通面ではインドネシアとフィリピンは車の渋滞が深刻な地域もあり、輸送面で課題が残る。ベトナムはハノイ・ホーチミン共に地下鉄工事中ではあるが、中々予定通りに進んでいないので、在留邦人の移動手段は主に車（社用車、タクシー）かバイクとなっている。ベトナムに進出している日系企業の多くは、運転手付きのレンタカーサービスを利用している。バイクの量が圧倒的に多いので交通事故の加害者になるリスクが高く、自分で運転をする日系企業の駐在員はほとんどいない。ミャンマーは車のみが主要交通機関であるが、メーターの

ないタクシーがほとんどなので、乗る前にいちいち料金交渉をする必要があり、日本人には非常に利用しづらい。マレーシアは交通面での問題はほとんどない。

4) 法定最低賃金：マレーシア、インドネシア、フィリピンは平均でも US\$200/月を超えており、人件費を考えると余り大きなメリットはないと思われる。また、インドネシアとマレーシアはイスラム圏なので、金曜礼拝やラマダーン（夜明けから日没などの断食）など、イスラム圏特有の風習があり生産効率に問題がある。ベトナムも人件費は年々上昇してはいるが、一般的に言われているのはタイの 1/2、中国の 1/3 くらいなので、

まだまだ人件費は低く抑えられている。ミャンマーは法定最低賃金が低く抑えられてはいるが、熟練労働者の数が少ないので、立ち上げ時にはタイやベトナムなどの近隣諸国からの労働力を確保する必要がある。

5) 工業団地数：マレーシア、ベトナムの順となっていて、マレーシアは 600 カ所近くの工業団地を有し、インフラ整備にも力を入れているが、地価の高騰によりコスト的なメリットが薄れてきた。ベトナムもそれに次ぎ 360 カ所以上の工業団地があり、国内にはまだ未開発の土地も残っているので、外資による開発等で更に工業団地の数が増える余地がある。



フィリピン経済の中心地、マニラのマカティ市



膨張を続けるインドネシアの首都ジャカルタ

3. 生活環境

1) 宗教：インドネシアとマレーシアはイスラム圏なので、現地食はハラールフードであり、アルコール類を出さないレストランも多い。ベトナム・ミャンマーは仏教圏で、国民性は日本に比較的近いと思われる。フィリピンはキリスト教徒が大半で、ライフスタイルは欧米に近い。

2) 治安：インドネシアはイスラム関連の爆弾テロが頻発した時期があり、予断を許さない。また、ジャカルタ市内でも歩道橋で挟み撃ちになって恐喝される事件も多発しており、昼間でも決して安全ではない。フィリピンは日本の反社会的勢力の進出もあり、保険金殺人などの凶悪犯罪が後を絶たず、危険地域や危険な時間帯などを熟知していないとリスクが大きい。ベトナムはバイクによるひったくりなどの軽犯罪は少なくないが、凶悪犯罪は稀なので、女性が夜間に外出しても危険な目に会うことはほとんどない。マレーシア、ミャンマーは比較的安全と言えるが、夜間の外出には注意が必要である。

3) 言語：フィリピンとマレーシアは英語が通じるので、言語的な問題は少ない。インドネシアとベトナムは余り英語が通じないので、タクシーに乗る時も住所を書いた紙を渡すなどしないと、目的地にたどり着くのが難しい。特にベトナム語は6声あり、日本人には習得のハードルが高い。ミャンマーは英国の植民地だったこともあり、タクシーでも英語が通じる。また、ミャンマーの言語（ビルマ語）は文法的に日本語に近く、日本語学習者も多いし習得のスピードも速いと言われている。ベトナムも日本語学習熱が高く、日本語教育を小学校3年生から導入している所もあり、大学の日本語



ベトナム料理はヘルシーで日本人の口にも合う

学科も人気が高い。またハノイやホーチミンの都市部では、日本語学校も数多く存在する。ベトナムの多くの製造業は、社長秘書兼通訳として日本語人材を採用している。日本語人材専門に紹介する人材紹介会社も多く、ハノイやホーチミンなどの大都市周辺の工業団地では採用には困らない。

4) 現地食：インドネシア、マレーシアは美味しい料理が多いが、香辛料を多用する料理が多く、生野菜はほとんど使われない。フィリピンでは野菜は貧困層が食べるものだと思っている人が多く、現地の人は余り野菜を食べないらしい。現地料理は欧米化されているので肉や魚料理が一般的であり、Jolibee（ジョリビー）などのファストフード店も多く、余り健康的とは言えない。一方ベトナム料理はフォーや生春巻きなど生野菜を使う料理が多く、香辛料も控えめなので、日本人の口に合うしヘルシーだ。ミャンマー料理はインド料理とタイ料理をミックスしたような料理であるが、カレーにコクがなく油を多用するので、日本人の口には余り合わないし、健康的ではない。

5) 買い物：各国ともにショッピングモールがあり、日本食などの購入は容易になってはいるが、特にベトナムはイオンモールが5店舗、日系のコンビニもファミリーマートが約170店舗、ミニストップが約150店舗、セブンイレブンが15

店舗と、在留邦人にとっては、かなり便利になっている。しかしながら、現在の所日系のコンビニはベトナム南部（ホーチミン周辺）にしか出店していない。

4. 総括

日系企業が海外進出する上で、リスクが少なく国内マーケットの拡大が期待できる国という点では、ベトナムが大きくリードしている。政治的にも安定しているし、超親日国であり、地震などの自然災害も少なく、コロナ禍対策も徹底していて治安もいい。

また、日本食レストランや日本食品のあるスーパー、コンビニも数が多く、日本人が住むための生活環境も整っている。英語が通じにくいという難点はあるが、日本語人材が豊富なため、信頼できる現地人スタッフを採用できれば、大きな問題はない。

米中貿易戦争、コロナ禍と中国での製造が非常に困難になった今、益々中国からベトナムへの生産移管が進むと思われる。但し、ベトナムも東南アジア特有のビジネス習慣や官公庁との折衝の問題があるので、ベトナム進出の際には現地の事情に精通した専門家（コンサルタント、会計事務所、弁護士、他）に相談するのが得策である。

齊藤 公（さいとうひろし）

BW Industrial Development JSC
Head of Japan Desk

大学卒業後にPHP研究所に入社し、同社ニューヨーク事務所長を務めた後、中部日本放送（CBC）の関連会社で「名古屋港再開発プロジェクト」を担当。その後拠点をアジアに移し、シンガポール発の日本語ラジオ放送「FM96.3」の開局に従事。2007年に拠点をベトナムに移し、「ハローべトナム」「インベストアジア」を創刊し、2018年7月より現職で、ベトナム最大規模のアメリカ系レンタル工場開発会社で日系企業の誘致を担当。



高層ビルが立ち並ぶマレーシアの首都クアラルンプール



ミャンマーの最大都市ヤンゴンには黄金のバゴダ（仏塔）が点在

鉄スクラップ輸入 前年同期比60%増

統計総局によると、2020年第1四半期の鉄スクラップ輸入量は前年同期比59.5%増の134万トン、輸入額は同39%増の3.72億ドルに達した。一方、当期の鉄鋼輸入量は前年同期比6%減の317万トン、輸入額は同16%増の18.9億ドルだった。

コロナの影響で鉄鋼業も低迷しており、1-2月期の鉄鋼生産量は前年同期比5.3%減の361万トン、販売量は同17.8%減の297万トンだった。

外国直接投資(FDI) 新規投資は26.9%増

2020年4月20日時点での外国人投資家の出資、增资は123.3億ドルだった(前年同期の84.5%に相当)。新規投資は前年同期比26.9%増の67.8億ドル(984件)。そのうち最大のプロジェクトはバクリエウ省のLNG発電プロジェクトで、総資本は44億ドル、新規資本金の59%を占めた。

1-4月期の外国投資額のトップはシンガポールで50.7億ドル。2位はタイ(14.6億ドル)だった。3位以下は日本(11.6億ド

ル)、中国、台湾、韓国と続いた。

投資案件数のトップは韓国(265件)、2位は中国(135件)、3位は日本(116件)、4位はシンガポール(81件)だった。

FDI企業による輸出額は、1-3月にわずかに減少した後、再び増加に転じた。原油を除く輸出額は前年同期比1.5%増の約557億ドルで、総輸出額の69.3%を占めた。一方、FDI企業の輸入額は前年同期比2.9%増の463.2億ドルで、総輸入額の57.6%を占めた。

2020年第1四半期 対日輸入高48.7億ドル

税関総局によると、2020年第1四半期の対日輸入高は48.7億ドルで前年同期を少し上回った。最も多かったのは「コンピューター、電子製品及びその部品」と「機械・設備・工具及びその部品」の2品目で、前者は41.04%増の12.5億ドル(割合25.63%)、後者は0.71%減の11.1億ドル(割合22.87%)だった。

その他、10品目が数億ドルを達成した(増加6、低減4)。鉄スクラップが80.84%増の2.33億ドルで最も増加率が高く、次に他の一般金属(42.55%増の1.305億ドル)、化学品(26.77%増の1.28

億ドル)が続いた。

一方、前年同期を下回ったのが自動車部品(14.77%減の1.64億ドル)、鉄製品(5.38%減の1.205億ドル)、プラスチック製品(2.7%減の1.88億ドル)など。

飼料及びその原材料の3月の輸入高は前月より9倍増加したが、第1四半期で見ると18.51%増で輸入高の0.01%を占める程度だった。

新型コロナウイルス 企業への優遇措置

政府は新型コロナウイルスの影響でダメージを受けた企業に対し、以下の優遇措置を認可した。

①厚生年金及び遺族年金の支払いを一時的に停止。②2020年6月30日まで組合費の支払いを延長可能に。③下記条件にあてはまる企業は、金利の免除又は金利率減少の検討対象とする。条件1:1月23日からコロナ収束発表の3ヵ月後までに支払えなかつた金利がある場合。条件2:コロナの影響で売上が減少し、契約に定めた期限の通りに元金や金利を支払えない場合。④社会政策銀行からの借入を優遇。解雇した労働者に、4~6までの給料の最低50%を支払った企業は、元

まだ日本から調達していませんか?

工業用ブラシ ねじりブラシ、ホイールブラシ、カップブラシ etc.



溶接用電極 タングステン、銅タン、ベリ銅、クロム銅 etc.



日本品質のタイ製「工場消耗品」をベトナムにお届けいたします!

t-mec TOKYO METAL CREATE CO., LTD.

87/42, 3rd Floor, The Modern Town, Soi 63, Sukhumvit Rd., Klongtan-nua, Wattana, Bangkok 10110 ☎ +66-2-381-9141, 9142
▲前田 ☎ +66-81-985-8152 ☎ maeda@tmecc-world.com

www.tmecc-world.com

ステンレス鋼材の切断加工販売



短納期・小口
にて対応
いたします

1,600トン
の在庫を
保有

ステンレス鋼
材全般を切断
加工販売

お問い合わせは下記まで

V-Stainless Steel V-STAINLESS STEEL CO., LTD.

☎ +84 251 356 6966 ☎ 84 251 356 6366

✉ yuji_kawahara@yoshu.co.jp / t.sobue@nikko-sus.co.jp /

tuan@v-sus.com / van@v-sus.com

✉ Road No. 4, Nhon Trach 3 Industrial Park, Phase 2,

Long Tho Commune, Nhon Trach District, Dong Nai Province.

<http://v-stainless-steel.com/>

OHTAVN

ネジと精密機器加工のプロフェッショナル



ねじ・ボルト類30万種以上、1本から対応

金属加工品、アルミダイカスト、プレス、ゴム成形、樹脂成型もおまかせください



OHTA VIETNAM CO., LTD

[Dong Nai Representative Office & factory]

Lot 246, Street 12, Amata Industrial Park, Longanh District,

Bien Hoa City, Dong Nai Province, Vietnam

[Ho Chi Minh City Office]

Room No. 1521, 15th Floor, Pearl Plaza Tower, 561A Dien Bien Phu Str.,

Ward 25, Binh Thanh District, Ho Chi Minh City, Vietnam

☎ 0251 393 6218/6219

宇佐美(日本語)

0909 570 826 - k-uzaumi@ohtavn.com

松原(日本語/EN)

0773 822 2222 - k-uzaumi@ohtavn.com

Tran Linh(EN)

0938 742 988 - thuylinh@ohtavn.com

www.ohtavn.com

金保証なしで労働者の地域別最低賃金の最大50%を金利0%で借りられる（最大12ヵ月）。ただし、貸付金は労働者の3ヵ月分の最低賃金を上限とする。

国立技術推進センター 床掃除ロボットを開発

科学技術省傘下の国立技術推進センターが、殺菌機能付の床掃除ロボットを開発した。病院内でのコロナウイルス感染拡大を防ぐため、医療スタッフの代わりに床掃除を行う。

4月15日、ハノイ市の第2中央熱帯病院で、床掃除ロボット「NaRoVid-1」が試験的に導入された。容量10リットルで約2時間の稼動が可能。センサーで障害物を検知する仕組みになっており、充電台



床掃除ロボット「NaRoVid-1」

に戻ってくる自動充電機能も備えている。同病院のチャン副部長は、ロボット導入により作業時間を短縮し、感染リスクを減らすことができると述べた。床掃除を30分に1回するように設定すれば、殺菌剤の補充は1日3回で済み、時間や手間が節約できるという。

国立技術推進センターは、企業に同ロボットの製造技術を指導して、医療施設での需要に応じて量産できるよう計画している。

マスク着用でも顔認証 ビンG傘下研究所が開発

地場系コングロマリット（複合企業）ビングループ傘下の人工知能研究所（VinAI）は4月20日、マスクを着用したまま本人確認ができる画期的な顔認証技術の開発に成功したと発表した。

この顔認証技術は、ディープラーニングを活かしたもの。従来のカメラのデータを使用するだけで、追加のセンサー（赤外線センサーや深度センサーなど）は不要なため、生産コストが低く、既存の監視カメラに容易に搭載することが可能。

VinAIはコロナ対策の一環として、出退勤管理システムやサービス提供時の顔

認証などに活用できる同技術を無料で提供する。

物流の売り上げ急減 政府に支援策求める

ベトナム物流企業協会（VLA）によると、物流サービスを提供している企業の15～50%が活動や売上の急減に直面しているという。同協会は、「航空輸送と陸上輸送が最も大きな影響を受けている。会員の約80%が中小零細企業のため、コロナの余波が続くと経営停止や労働契約解雇といった問題が生じるだろう」と述べた。

こうした状況を受け、政府は4月8日、税金および土地賃貸料の支払期限延長に関する政令41号（41/2020/NĐ-CP）を公布了。同政令は、新型コロナウイルス感染拡大による影響を受けた企業を支援するため、付加価値税、法人税、個人所得税および土地賃貸料の支払期限延長について定めたもので、即日で施行となった。

一方、物流業界はさらに強い支援策を求めており、銀行による低金利融資、2020年の法人税50%減、空港・海港手数料50%減、海港施設使用料の廃止、高速道路・BOT道路の通行料20～30%減、車両の検定手数料30%減を訴えている。

MyOrchid

制服、医療用防護具を生産するメーカー
英国、アメリカ、カナダにも輸出

DUC THIEN PRODUCTION & INVESTMENT CONSULTANT CO., LTD.
Hotline: 098.100.1963 - 090.218.8893
Add: No. 309 Nguyen Duc Thuan, Trau Quy Town,
Gia Lam District, Hanoi, Vietnam
Tel: +84 243 2030 555 / Email: aodongphucdphn@gmail.com
myorchid.net@gmail.com

ベトナムLPG供給10年以上の実績！ 日系企業による安全・安心・信頼の LPガス供給！

お問い合わせはお気軽に！ ☎ 028-5413-7942
工業用窓口 楽 ☎ 090-1317-186 ☎ shiba.yuichi@gassopet.com.vn
レストラン・飲食用窓口 江森 ☎ 093-8890-606 ☎ emori.koji@gassopet.com.vn

SOPET Gas One Co., Ltd.
OFFICE : Room No.810 Saigon PARAGON Bldg.3 Nguyen Luong Bang, District7, HCMC,Vietnam
<http://sopetgasone.com.vn/ja/>

IDMEA
HIGHEST EFFICIENCY FOR WORK

INDUSTRIAL MECHANICS AND AUTOMATION CO., LTD
Address: Lai Xa Industrial zone, Hoai Duc, Hanoi, Vietnam
M: (+84) 986 846 498 - T: (+84) 24 7300 9883
Email: support@idmea.com

IDMEAは創業して10年目に入りました。製品、サービスの向上を常に目指して信頼度の高いベトナムのブランドを目指しております。
ISO 9001-2015 も取得して世界基準の品質でございます。

VIETNAM INDUSTRY NEWS

日系企業の7割がコロナの影響を懸念

ホーチミン日本商工会議所(JCCH)とジェトロ・ホーチミン事務所が行ったオンラインアンケートの結果によると、新型コロナウイルスが与える2020年業績への影響について、7割の日系企業が「影響あり」と回答した。

調査対象はJCCH会員企業1,038社で、359社が回答した。3月の売り上げ、生産への影響について34%の企業が「ある程度影響」、19%の企業が「大きい」、6%の企業が「極めて大きい」と回答した。第2四半期(4~6月)では、「ある程度影響」が35%で最多だった。続いて「大きい」が33%、「極めて大きい」が5%だった。

タイの電線大手スタークベトナム同業2社を買収

タイのワイヤ・ケーブル大手スターク・コーポレーションが、ベトナムのケーブル製造ティン・ファット・ケーブルズ(ティファ)、ドン・ベト非鉄プラスチック(ドビナ)の2社を買収した。

買収額は2億4,000万米ドル(約261

億円)。この買収によりスターク社はケーブル生産能力を強化して域内トップメーカーを目指す。

1987年にホーチミン市に設立されたティファは、ベトナムで2番目に大きいワイヤ・ケーブル企業で、東南アジア全域で事業を展開している。

一方のドビナは、電線・ケーブル製造用の銅とアルミニウムを輸入、加工、販売している。2社ともベトナムの民間企業トップ100にランクインしている。

車部品の輸入税削減財務省が強く反対

商工省の裾野産業発展促進対策案に対し、財務省は自動車用エンジン、ギアボックスの輸入税削減に反対という意見を出した。

財務省によると、エンジンの特別特恵関税はASEAN物品貿易協定(ATIGA)0%、ASEAN韓国自由貿易協定(AKFTA)では適用無し、ベトナム・韓国自由貿易協定(VKFTA)では2019年に種類によって0%、4.2%、13.3%、18%、20%となっている。

以上の税率は2018年の一般特恵関税(MFN)と比べると、同じくより低い状

況にある。それに加え、111/2015号の政令により、自動車組立産業は材料や部品を輸入する際に免税措置を受けられるなど、奨励政策は既に満たされているため、本内容を提案書から削除するよう財務省は訴えた。

経験豊富な人材でも新たな職探し難航

人材紹介大手ナビゴスサーチが、コロナ禍を受けて労働者をサポートするキャンペーンを実施したところ、新しい仕事の紹介を希望する応募者が1,200人以上集まつた。内訳は、次長・部長クラスが27%、リーダー・監督者クラスが19%、2年未満の経験者は9%だった。

応募者の41%が8年以上、32%が10年以上の実務経験をもっていたことから、経験豊富な人材であっても新たな職探しに難航していることが伺えた。

統計総局が実施した第一四半期の統計によると、全国の新規登録企業数は4.4%増の2万9,700社、経営再開企業は1万4,800社だった。その一方、経営を一時停止した企業は26%増の1万8,600社にのぼった。

ナビゴスサーチによると、求職の上位



DAIDUNG METALLIC MANUFACTURE CONSTRUCTION & TRADE CORPORATION

Address: 121-123 Bach Dang 2 St., Tel : (84-28) 38 681 689 Email : info@daidung.vn
Ward 2, Tan Binh Dist., Ho Chi Minh City. Fax: (84-28) 38 452 397 Website: www.daidung.vn

プレハブ鉄骨建物・工業プラント・鉄筋構造物の 設計・工事
ベトナムと他40か国に 輸出実績があります。

サーモオイル精製所

工業プラント

スーパーマーケット/
ショールーム/空港

道路/橋/港

ビルディング

圧力サイロ/
タンク

スタジアム

亜鉛メッキ鋼

3業界は、生産業(26%)、観光業(10%)、金融・保健サービス(6%)。生産業においては繊維産業の割合が最も多かった。

アップルが拠点開設か ベトナムでの求人強化

アップルは昨年末から、同社ウェブサイトを通じてベトナム勤務の求人を始めている。各種エンジニアや管理アシスタントのほか、行政担当のシニアマネジャー、新製品マネジャーなど高位職種の募集もある。

アップルの公式見解は出でていないが、ベトナムでの求人活動を強化していることから、同国に駐在員事務所や公式ストアなどを開設するとみられている。

アップルは2020年第2四半期(4月～6月)より、ベトナムでのAirPodsの生産台数を大幅に増やしており、出荷台数は300万～400万台に達する(全体の約30%)。同社はiPhoneを始め、多くの製品の生産を中国で行っていたが、米中貿易摩擦の激化を受けて生産地の移管を進めていた。

また新型コロナウイルスの感染拡大で中国のサプライチェーンに混乱が生じたことも、脱中国に拍車をかけた。

世界の中国離れが加速 日本政府も移転を支援

日本政府は、新型コロナウイルスの感染拡大で製造業のサプライチェーンが寸断したことを受け、生産拠点が集中する中国から日本への国内回帰や第三国への移転を支援する。

緊急経済対策の一環として総額2,435億円を補正予算案に盛り込んだ。具体的には、2,200億円を中国から日本にUターンする企業に、残りは東南アジアなどの第三国に生産拠点を分散化する企業を支援する。中小企業に移転費用の最大3分の2、大企業に2分の1を補助する。

米企業の中国離れも加速しており、グーグルとマイクロソフトは生産ラインの一部を中国からベトナムとタイに移した。グー

グルはベトナムで生産している一部のスマートフォン(Pixel4A、Pixel5)を2020年5月に発売するほか、今年後半にはタイ製のスマートスピーカー「Google Nest Mini」も発売する。マイクロソフトは2020年第2四半期に、パソコン「Surface」シリーズの生産をベトナムで開始する予定。

ホーチミン市配電網 新設プロジェクト始動

EVN HCMC(ホーチミン市配電網)が配電施設の新設プロジェクトを始動した。ホーチミン市の給電能力を高めることを目的に、多数の変圧所や配電線の改修プロジェクトも同時進行する。具体的には、カットライ～タンカン220kV配電線、ビンタン～カウポン220-110kV配電線、フックロン110kV変圧所とその接続線の新設プロジェクト、ホックモン～タンクイ110kV配電線、フーラム～フーディン110kV配電線、ホックモン～バクエオ110kV配電線等の改修プロジェクトだ。

EVN HCMCのバイン・ドゥック・ハイ副社長は、「コロナによるロックダウン終了後、各プロジェクトの工事はすぐに再開し、4月末に数件が完成する予定だ」と述べた。



Google Nest Mini



IDEA HOLDINGS JOINT STOCK COMPANY
アイデアホールディングス株式会社

設計で困っているお客様へ
部品パラシ、3D化、設計変更支援



機械加工、治具製作、自動機製作受託



連絡先 :

IDEA HOLDINGS JOINT STOCK COMPANY

住所 : 16 Binh Loi St, Ward 13, Binh Thanh Dist, Ho Chi Minh City, Viet Nam
電話 : (+84) 28 62 800 555 携帯電話 : 0902 904 393 (坂本)
E-mail : info@ideatech-vn.com Website : www.ideatech-vn.com
ベトナム窓口 : チン メール : trung@ideatech-vn.com
日本人窓口 : 坂本 メール : sales@ideatech-vn.com

EMTOPIA

One of the first companies in Vietnam making prototypes
Partners are large companies and corporations in
Vietnam and around the world



Prototype

- Material: Plastic sheet, Aluminum
- Processing method: Milling & cutting

Silicone casting

- Material: Liquid plastic
- Processing method: Casting with silicone mold

Injection molding

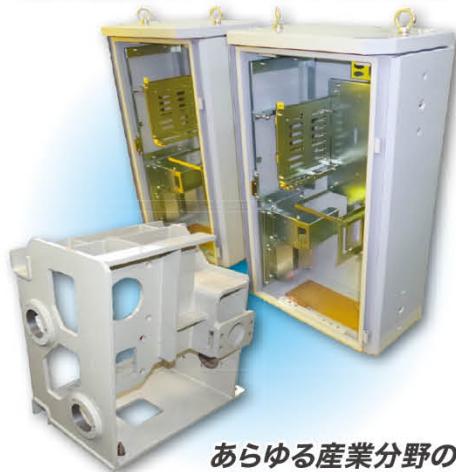
- Material: Plastic pellets
- Processing method: Injection molding

Contact Us

EMTOPIA VIETNAM CO., LTD

Add: Suite 19, Dong Anh town, Dong Anh dist., Hanoi, Vietnam
Tel: +84-243-963-1992/2303 Fax: +84-243-963-2032
Website: http://emtopia.net.vn Email: info@emtopia.net.vn
(Available in Vietnamese, Japanese and English)

日本品質 タイ・ベトナムコスト



あらゆる産業分野の
装置・部品を提供

NISSIN
ELECTRIC

NISSIN ELECTRIC VIETNAM CO., LTD.

お問い合わせは下記まで

☎ +84-2223-714-434 ☎ +84-2223-714-437

〒 Tien Son Industrial Park, Hoan Son Commune, Tien Du District,
Bac Ninh Province, Vietnam

nissinelectric-vietnam.com



第4回 …… プラスチック産業

建設・工業用の生産が増大

ベトナムのプラスチック産業は成長期にある。2010年から2017年にかけて、製造加工業、小売業、建設業の発展がプラス要因となり10.8%の成長率を実現した。2018年以降は製造加工業と建設業の成長鈍化に伴いやや低下したが、2019年の成長率は7.2%、生産量は889万トンに達した。2019年から2023年までのプラスチック産業の年平均成長率は6.5%と予想されている。以前に比べ低い数字ではあるが、かなり高い成長率といえよう。

ベトナムのプラスチック産業は、低付加価値のカテゴリー（包装用プラスチック・家庭用プラスチック）から、高付加

価値のカテゴリー（建設用プラスチック・工業用プラスチック）に生産をシフトする傾向がある。2015年時点では、家庭用プラスチックが約29%、包装用プラスチックが約38%を占め、建設用プラスチックと工業用プラスチックはそれぞれ18%と15%だった。しかし現在は、包装用プラスチックが35%、建設用プラスチックが24%、家庭用プラスチックが22%、工業用プラスチックが19%となっている。

プラスチック製品の輸出は2012年から2019年にかけて順調に伸びており、2019年の輸出額は前年比13%増の34億米ドルに達した。主な輸出先は日本、アメリカ、EU、 ASEAN、韓国、中国など。ただし、ベトナムプラスチック協会によ

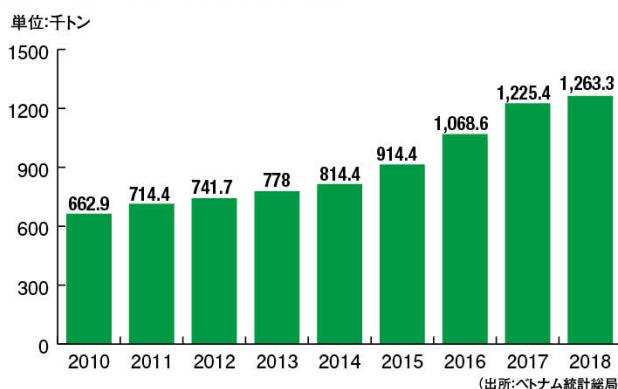
ると、この数字は2018年の成長率より低く、期待どおりの結果ではなかった。主な要因として、欧米や日本など主要な輸出先の市場が不安定であること、プラスチックの原材料を輸入に依存していること、製品の種類が単調であることなど、ベトナムのプラスチック産業が直面している様々な問題が挙げられる。

輸出される製品は、廉価な包装用プラスチックが最大の割合を占めている。これはベトナムのプラスチック産業が、低付加価値輸出に依存した成長モデルであることを示している。

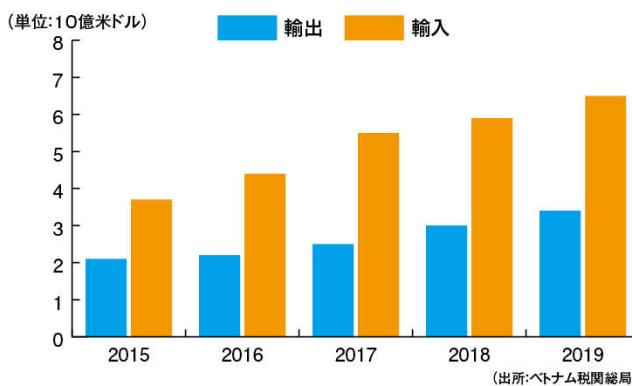
原材料は輸入に大きく依存

ベトナムのプラスチック産業はいまだに輸入原材料に依存しており、原材料の

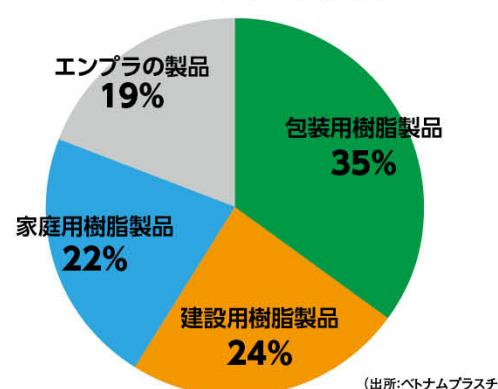
■プラスチック包装の生産状況



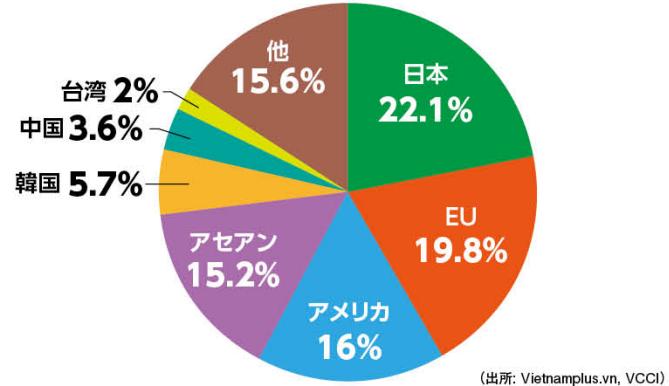
■プラスチック製品の輸出入状況



■プラスチック産業の価値構造



■ベトナムのプラスチック製品を輸入する主要な市場 (2018年)





文／NC ネットワークベトナム Nguyen Thu Phuong / Nguyen Hoang Giang

85%を輸入に頼っている。国内生産の原材料では量がまったく足りず、多様性もない。現状、ベトナム国内で生産できる樹脂の種類は、ポリ塩化ビニル(PVC)、ポリプロピレン(PP)、ポリエチレンテレフタラート(PET)、ポリスチレン(PS)の4つがあり、そのうちPVCが総生産能力の51%を占める。

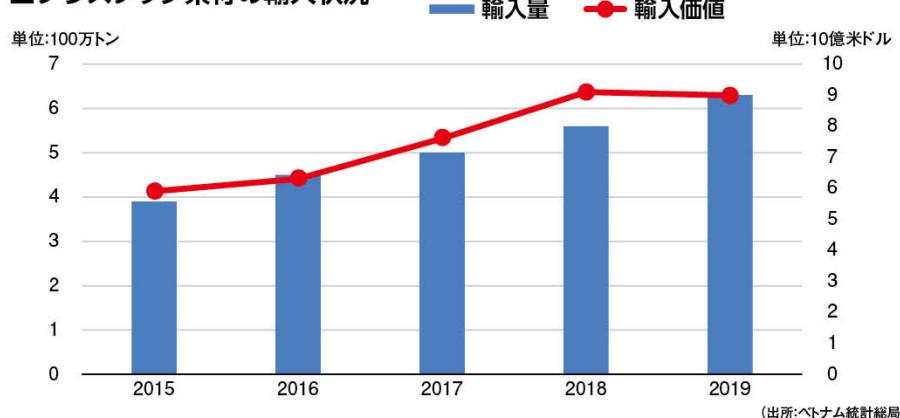
輸入量が最も多いのは、包装用プラスチックの生産に必要なポリエチレン(PE)やPPだ。PEはまだ国内生産ができず、PPは生産可能だが国内需要を満たせない。税関総局の2019年(1～11月)統計によると、PE及びPPの輸入量がプラスチック素材総輸入量の55.3%を占めた。主な輸入先は韓国、中国、サウジアラビアなど。

原材料の輸入依存はベトナムのプラスチック産業の弱点になっている。為替リスクはもちろん、原材料価格の変動がコストを押し上げ、競争優位性を損ねる恐れがあるからだ(原材料価格は生産コストの60～70%を占める)。また、輸入相手国の規制で特恵関税を受けられなくなる可能性もある。原材料を輸入に依存する産業構造が、ベトナムのプラスチック産業の持続的成長を阻む最大の要因といえよう。

プラスチック素材の調達方法の一つとして、地場企業は廃プラスチック(以下、廃プラ)を輸入している。昨年、世界最大の輸入市場である中国が廃プラ類の輸入禁止に踏み切ったことは、世界のプラスチック市場に大きな衝撃を与えた。中国だけでなく、欧州などの他の地域でも「世界のゴミ捨て場」になることを避けるため同様の措置を発表した。これにより、ベトナムを含む東南アジアの国々が仕向ける代替地となっている。

政府は、自国が廃プラの主要目的地になることを回避するための措置をとったが、他の東南アジア諸国と同様、ベトナム

■プラスチック素材の輸入状況



もプラスチック素材の国内生産が弱く、輸入プラスチック素材の価格が高いため、廃プラを利用して国内ニーズに対応しているのが現状だ。2018年には38.1万トン以上の廃プラを世界中から輸入した。しかし、廃プラは豊富なプラスチック素材である一方、ゴミ問題、環境問題の原因にもなるため、政府は規制を強化している。

投資拡大で国内供給に期待

2020年から2021年にかけて、プラスチック素材の国内供給が大きく成長することが期待されている。プラスチック素材の年間国内生産能力は2017年には77.1万トンだったが、2018年にはニソン製油所・石油化学コンプレックスの稼働によって110万トンに達した。同施設のPP生産量(37万トン/年)が追加され

たかたちだ。他にも、2019年には2つの石油化学コンプレックスの建設が始まった。ロンソン石油化学コンプレックスと、ヒヨン石油化学コンプレックスだ。

そのうち、ロンソン石油化学はタイのサイアムセメントグループ(SCG)が主導して計画を進めており、総投資額は54億米ドル。同プロジェクトが稼働すると、年間でエチレン95万トン、PP40万トン、HDPE(高密度ポリエチレン)45万トン、LDPE(低密度ポリエチレン)50万トンの生産が可能となり、国内供給に大きく貢献することが期待される。

しかし、2017年から2022年にかけて、プラスチック素材の国内需要の年平均成長率は6.6%、2022年には需要が810万トンに達すると予想される。投資規模をさらに拡大し続けていかなければ、輸入依存からの脱却は叶わないだろう。

プラスチック素材の国内メーカー

順	メーカー名	製品	年間生産能力(万トン)	操業開始年
1	ビンソン精油所	PP	15	2009
2	ニソン精油所	PP	37	2018
3	フンギエップフォルモサ	PET	14.5	2004
4	フーミー樹脂化学品(AGC 化学品ベトナム)	PVC	20	2004
5	TPC VINA 樹脂化学品	PVC	19	2010
6	ポリスチレンベトナム	PS	4.8	2012
7	ポリスチレンベトナム	PS	3.8	2006

(出所: FPTS の 2019 年 8 月樹脂産業レポート)

数字でわかるベトナム自動車業界

4月の新車販売、44%減の1.2万台

ベトナム自動車工業会（VAMA）の発表によると、2020年4月におけるVAMA加盟企業とVAMA非加盟企業を合わせた新車販売台数（ヒュンダイ・タインコン含まず）は1万1,761台。前月比39%減、前年同月比44%減となった。このうちCKD生産車の販売は前月比38%減の7,400台、CBU輸入車の販売は同40%減の4,361台となった。

VAMA加盟社の4月の新車販売台数は、前年同月比46%減

の1万816台。車種別では、乗用車が46%減の7,439台、商用車が46%減の3,154台、特殊車両（SPV）が46%減の223台だった。

2020年4月単月および通年のトップは、外資はトヨタ（レクサス含む）で4月単月：2,914台、通年：1万6,920台。地場メーカーはチュオンハイ（THACO）で4月単月：4,320台、通年：2万469台。

VAMA加盟メーカーの車種別販売台数

出所：ベトナム自動車工業会（VAMA）公表資料に基づきエミダス作成

車種	2020年4月	2019年4月	前年同月比	2020年1-4月期	2019年1-4月期	前年同期比
乗用車	7,439	13,885	-46.0%	44,405	70,589	-37.0%
商用車	3,154	5,829	-46.0%	15,525	21,762	-29.0%
特殊車両（SPV）	223	413	-46.0%	895	1,240	-28.0%
VAMA加盟メーカー合計	10,816	20,127	-46.0%	60,825	93,591	-35.0%
総計（VAMA非加盟含む）	11,761	21,021	-44.0%	64,100	99,461	-36.0%

主要メーカーの販売台数

出所：ベトナム自動車工業会（VAMA）公表資料に基づきエミダス作成

メーカー／ブランド	2020年4月	2019年4月	前年同月比	市場シェア	2020年1-4月期	2019年1-4月期	前年同期比	市場シェア
トヨタ	2,803	4,188	-33.0%	25.9%	16,551	23,190	-29.0%	27.2%
THACOトラック	1,540	2,591	-41.0%	14.2%	6,386	6,627	-4.0%	10.5%
THACOマツダ	1,329	2,608	-49.0%	12.3%	6,218	12,105	-49.0%	10.2%
THACO起亜	1,318	2,463	-46.0%	12.2%	6,945	9,952	-30.0%	11.4%
三菱	876	1,299	-33.0%	8.1%	5,877	6,874	-15.0%	9.7%
ホンダ	843	1,756	-52.0%	7.8%	6,133	10,443	-41.0%	10.1%
フォード	702	2,160	-68.0%	6.5%	4,585	9,661	-53.0%	7.5%
いすゞ	425	702	-39.0%	3.9%	1,878	1,847	2.0%	3.1%
スズキ	297	383	-22.0%	2.7%	2,691	2,773	-3.0%	4.4%
日野	187	198	-6.0%	1.7%	793	521	52.0%	1.3%
ブジョー	118	292	-60.0%	1.1%	630	1,450	-57.0%	1.0%
レクサス	111	125	-11.0%	1.0%	369	592	-38.0%	0.6%
ドータイン	105	441	-76.0%	1.0%	590	2,282	-74.0%	1.0%
TCIEV	91	232	-61.0%	0.8%	499	1,203	-59.0%	0.8%
ビエム	22	123	-82.0%	0.2%	118	386	-69.0%	0.2%
ビナモーター	20	87	-77.0%	0.2%	85	296	-71.0%	0.1%
THACOバス	15	194	-92.0%	0.1%	290	650	-55.0%	0.5%
サムコ	13	45	-71.0%	0.1%	151	188	-20.0%	0.2%
デウ・バス	1	15	-93.0%	0.0%	36	32	13.0%	0.1%
GMベトナム	-	224	-	-	-	952	-	-
メルセデスベンツ	-	603	-	-	-	1,434	-	-
メコン（フィアットなど）	-	1	-	-	-	133	-	-
VAMA加盟メーカー合計	10,816	20,127	-46.0%	96.0%	60,825	93,591	-35.0%	94.0%
総計（VAMA非加盟含む）	11,761	21,021	-44.0%	100.0%	64,100	99,461	-36.0%	100.0%

注：VAMAの発表値には、ヒュンダイ・タインコンの販売台数が含まれていない。ヒュンダイ・タインコンの発表によると、2020年4月の同社の自動車販売台数は2,206台、また1-4月累計販売台数は1万7,568台だった。この販売台数をVAMAの発表値に加えると、2020年4月の自動車販売台数は1万3,967台、1-3月累計総販売台数は8万1,668台となった。



ベトナム進出への戦略的パートナー

次なるアジアの進出先として、ベトナムには成功のカギがあります

1 活力あふれる労働力

- 人口：9,700万人（世界第14位）
- 労働者人口：77%
- 平均年齢：32歳

2 着実な経済成長

- GDP：+ 7.02%
- CPI：+ 2.8%
- 対ドル為替変動：5%以内

3 自由貿易協定による制限の緩和

- ASEAN、日本、韓国、中国、香港、インド、オーストラリア、EUなど 16の国・地域と締結

4 海外企業向けの低率法人税

- 海外企業向けの法人税が、2年目まで非課税、4年目まで10%
- 工業団地ではその他優遇制度も有

5 圧倒的低成本

- 平均賃金：約322 USD/月
- 電気利用料：約0.06 USD/kWh

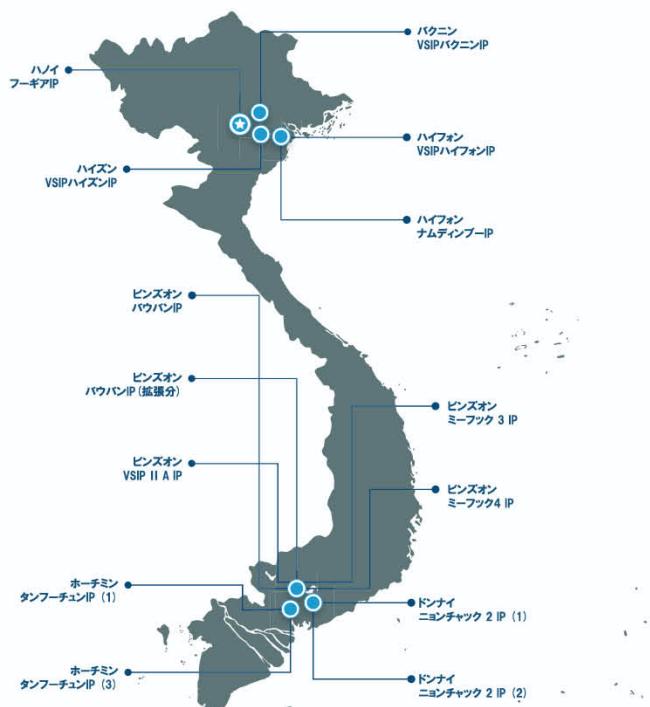
6 安定した政治情勢

- 共産党一党体制による安定政治

*参照: • Trading Economics • General Statistics Office • The Ministry of Finance • WTO Vietnam

BW INDUSTRIAL

ベトナムにおける先進的ディベロッパー



ベトナム全土での開発状況

7 力所の地域 **14** のプロジェクト

多様なニーズへのフレキシブルな対応

レディーメード型・オーダーメード型工場により、多様なニーズへの対応ができます。敷地面積は1,000 m²からご要望に応じて対応可能です。

強力なパートナーシップ

Warburg Pincus社(世界の大手プライベートエクイティ社)、およびBecamex社(ベトナム最大手産業用不動産会社)との強力なパートナーシップのもと運営しています。

安心のサポート

ベトナムでのビジネス展開に必要となる手続き等について、弊社がトータルサポートします。

レンタル工場・レンタル倉庫お問い合わせ先

日本語専用ダイアル: (+84)-28-7102-9000

Website: www.bwidjsc.com

Website



本社(ビンズオン省)

Address: Floor 17, Becamex Tower,
230 Binh Duong Boulevard, Phu Hoa Ward,
Thu Dau Mot City, Binh Duong Province, Vietnam

南部支社(ホーチミン市)

Address: Floor 8, Pearl Plaza Tower,
561A Dien Bien Phu, Ward 25, Binh Thanh
District, Ho Chi Minh City, Vietnam

北部支社(ハノイ市)

Address: Floor 9, Vinaconex Building,
34 Lang Ha, Lang Ha Ward, Dong Da
District, Hanoi, Vietnam

北部支社(バクニン省)

Address: No.1, Huu Nghi Road,
VSIP Bac Ninh, Phu Chan Commune, Tu Son
Town, Bac Ninh Province, Vietnam

Email: enquiry@bwidjsc.com

新労働法に関して、今回と次回は雇用契約書について解説します。

1. 契約の名称

- (1) 新労働法では、一方の当事者への報酬の支払い、給与、管理、監督について示す内容がある契約について、別の名称での契約（例えば、パートタイム契約、役務提供契約など）である場合も、当該の契約書を雇用契約と見なす内容が記載されています（同法第13条）。現行の労働法には、このような内容は記載されていません。
- (2) 雇用契約書であれば、雇用者には社会保険の加入義務が発生しますが、パートタイム契約等の名称であれば、その義務を回避できます。新労働法では、そのような行為を禁ずる事にしたと考えます。
- (3) こういった事例は、日系企業でも見られます。現在パートタイム契約やサービス契約を締結している雇用者は、今後は注意が必要となります。

2. 職業訓練契約

- (1) 現行法では、この契約に関しては雇用期間も含めて、詳細な規定がありません（同法第61条）。実際には被雇用者を生産活動に使用しているのに、契約は職業訓練契約という事例もあります。
- (2) 新労働法では、それを禁じるための内容が補則されており、職業訓練契約について以下の2つの事例が記載されています。
- ①職業訓練：被雇用者を採用し、職場で職業教育を実施する。その教育期間は職務ごとに職業訓練法の規定に基づく（同法第61条1項）対象は高校卒業者で、過去に職業訓練を受けた事がない者と解釈でき、雇用者は教育プログラムの資料等を準備しておく必要があると考えます。
- ②実務訓練：被雇用者を採用し、職場で職務を実践できるように指導・訓練する。
- 期間は3ヵ月を超えないものとなる（同条2項）。対象者は、職業訓練を受けた者と考えられます。

知らないと損する
ベトナムビジネスの基礎知識

第6回

新労働法について その2



3. 口頭による契約

- (1) 現行法では、期間が3ヶ月未満の一時的な業務であれば、口頭による雇用契約の締結も認められています（同法第16条2項）。
- (2) 新労働法では、1ヶ月未満の期間でのみ、口頭による契約が認められる事に修正されています。ただし、12ヶ月未満の季節的な業務契約、15歳未満の者との契約、家事手伝いの契約の場合は、除外されます（同法第14条2項）。

4. 電子データによる契約

- (1) 現行法にはない内容ですが、新労働法では電子取引に関する法規に基づき、電子データで雇用契約を締結する事も、書面による雇用契約と同様の価値を持つ事が補則されています（同法第14条1項）。これは大人数を雇用する企業にとって朗報です。

5. 雇用契約の種類

- (1) 現行法では、以下の3種類の雇用契約があります（同法第22条1項）。
- (i) 無期限契約 (ii) 12ヶ月から36ヶ月の有期限契約 (iii) 12ヶ月未満の季節的な業務、あるいは特定の業務
- (2) 一方の新労働法では、以下の2種類の契約となります（同法第20条1項）。
- (i) 無期限契約 (ii) 契約の発効日から36ヶ月以内の期間での有期限契約
- (3) 新労働法においては、季節的な業務や特定業務の契約の締結が認められず、これらはすべて有期限契約となります。ただし、日系企業においては、季節的な業務契約等を締結する事例は少なく、この内容の修正は大きな影響を及ぼさないでしょう。

齐藤雄久 (さいとう たかひさ)

東京都葛飾区出身、早稲田大学社会科学部卒。1994年12月のハノイ大学への留学以降、ベトナム在住は25年以上となる。現在 AIC Vietnam Co.,Ltd. のPresident。当地での豊富なビジネス経験に基づく独自の観点から、法規に基づく最も実務的なアドバイス業務を実践するほか、国内外での講演も多数。



AIC VIET NAM CO., LTD
Always by your side

- 正規登録の会計事務所として10年以上の実績
- 代表者は20年以上のベトナムでのビジネスキャリア
- 30年にわたる製造業向けコンサルティングの実績を持つスタッフを有する
- 会計税務・人事労務・ライセンスまで幅広く対応。

初回のご相談は無料です。
まずはお気軽にご連絡ください。
infor@aic-vietnam.com
<http://www.aic-vietnam.com/jp/>

製造業へのご支援で多大な実績のある AIC Vietnam

以下は弊社のサービスの一例です。

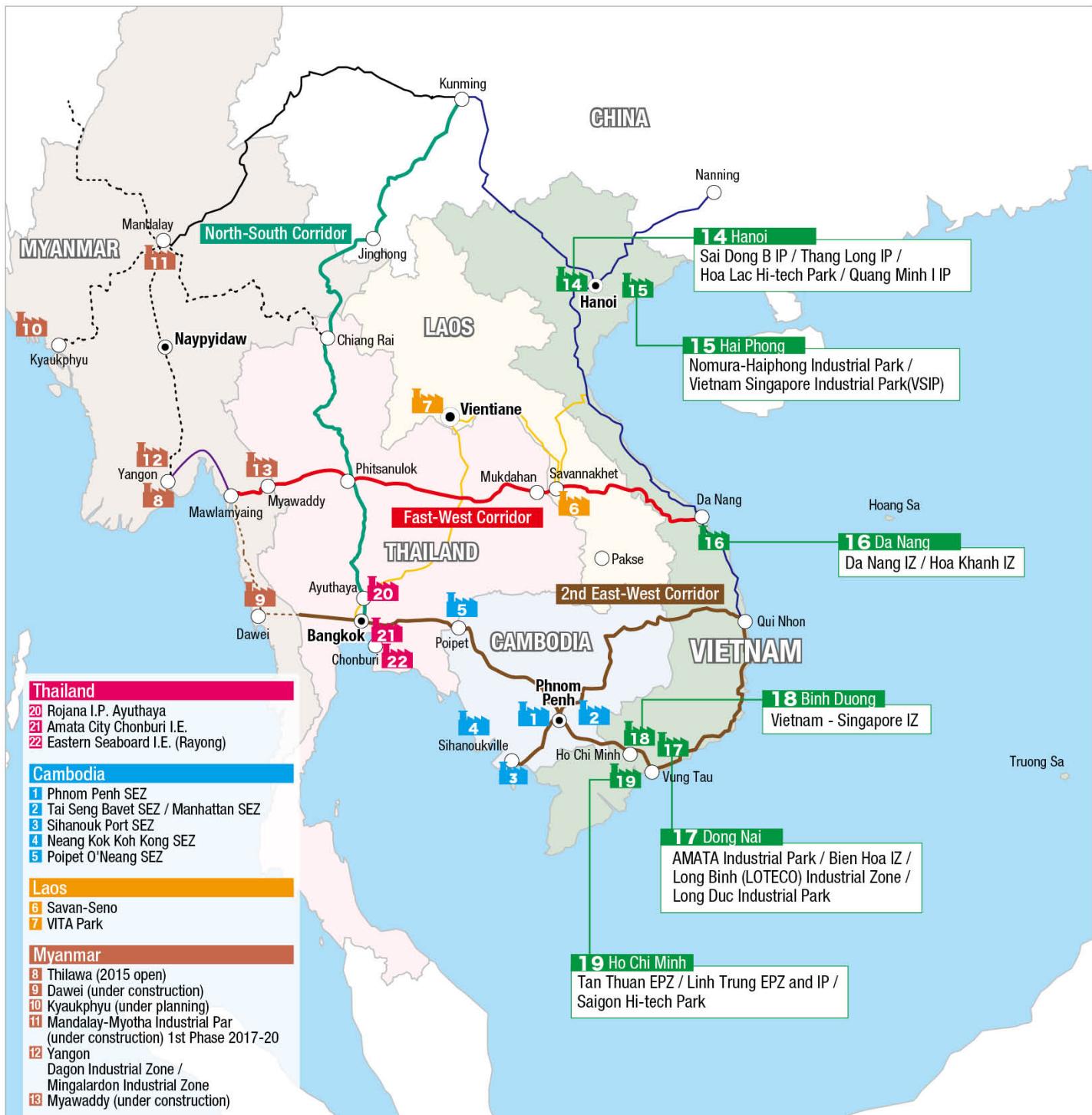
1 会計税務

- コスト管理に役立つ原価計算制度の構築および導入の支援
- 月次報告の早期化、経費変動へのアラートなど独自の対応
- 工場管理の改善、EPE・輸出企業の課題への支援
- 基本給と諸手当の見直しによる、個人所得税額、強制保険料の低減化
 - 雇用者にとっては、主に社会保険料の減額による人件費の削減を実現
 - 被雇用者にとっては、手取りの増額
- 新労働法への対応のご相談 ●人材定着化へのご相談

2 人事・労務



INDUSTRIAL ESTATE MAP



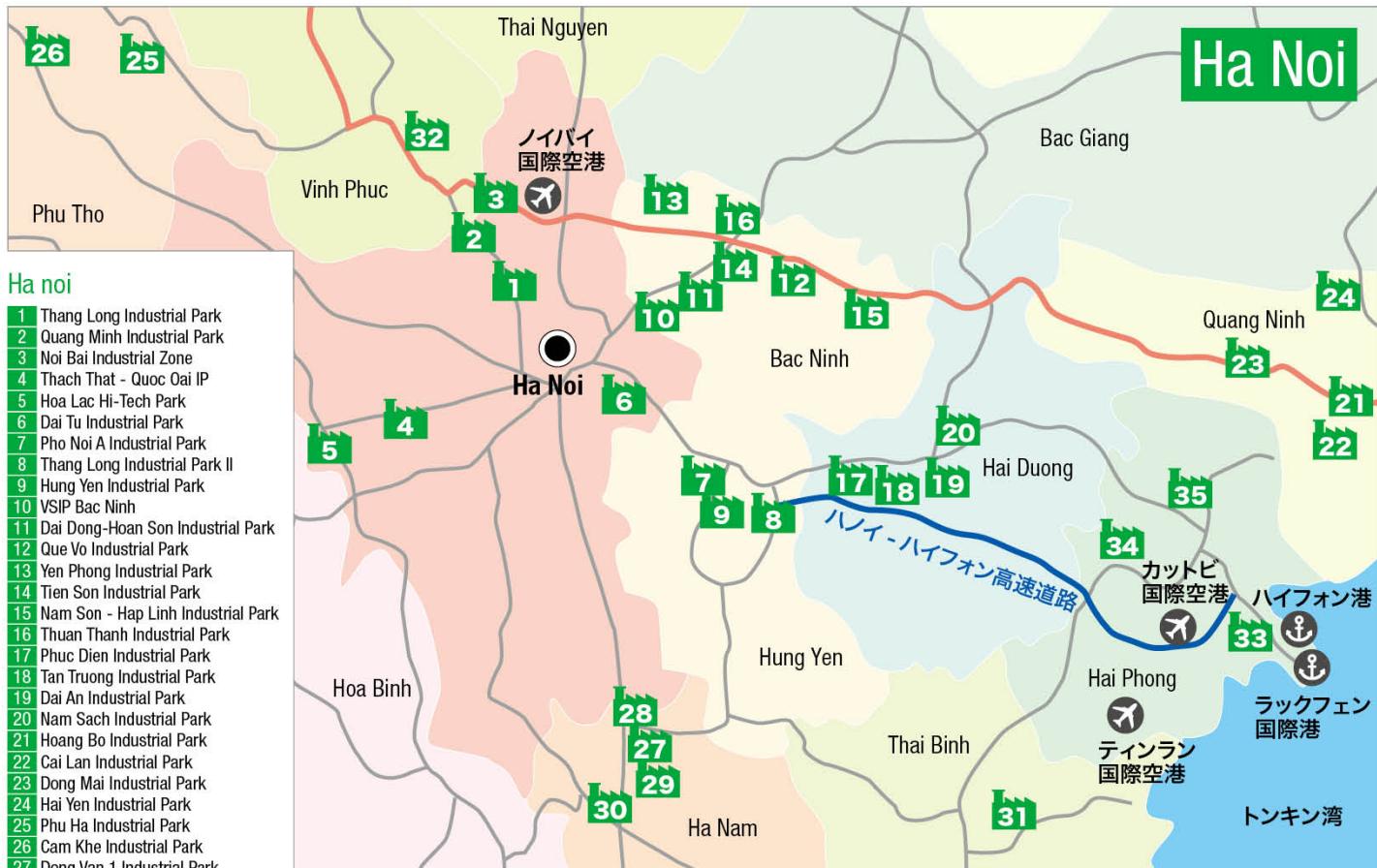
GK LOGISTICS VIETNAM CO.,LTD
ジケイロジスティクスベトナム株式会社

Ha Noi: 14F, 1 Pham Huy Thong, Ngoc Khanh, Ba Dinh, Ha Noi, Viet Nam.
Hai Phong: 356 Le Thanh Tong, May Chai, Ngo Quyen, Hai Phong, Viet Nam.
Ho Chi Minh: 3F, 41-43 Tran Cao Van, Ward 6, District 3, Ho Chi Minh, Viet Nam.

Hotline: +84 918 288 059 (Japanese)
Email: info@gk-logistics.com.vn
Website: www.gk-logistics.com.vn

VIETNAM INDUSTRIAL MAP

Ha Noi / Da Nang / Chu Lai



Ha noi

- 1 Thang Long Industrial Park
- 2 Quang Minh Industrial Park
- 3 Noi Bai Industrial Zone
- 4 Thach That - Quoc Oai IP
- 5 Hoa Lac Hi-Tech Park
- 6 Dai Tu Industrial Park
- 7 Pho Noy A Industrial Park
- 8 Thang Long Industrial Park II
- 9 Hung Yen Industrial Park
- 10 VSIP Bac Ninh
- 11 Dai Dong-Hoan Son Industrial Park
- 12 Que Vo Industrial Park
- 13 Yen Phong Industrial Park
- 14 Tien Son Industrial Park
- 15 Nam Son - Hap Linh Industrial Park
- 16 Thuan Thanh Industrial Park
- 17 Phuc Dien Industrial Park
- 18 Tan Truong Industrial Park
- 19 Dai An Industrial Park
- 20 Nam Sach Industrial Park
- 21 Hoang Bo Industrial Park
- 22 Cai Lan Industrial Park
- 23 Dong Mai Industrial Park
- 24 Hai Yen Industrial Park
- 25 Phu Ha Industrial Park
- 26 Cam Khe Industrial Park
- 27 Dong Van 1 Industrial Park
- 28 Dong Van 2 Industrial Park
- 29 Dong Van 3 Industrial Park
- 30 Dong Van 4 Industrial Park
- 31 Tien Hai Industrial Park
- 32 Thang Long III Industrial Park
- 33 Dinh Vu Industrial Park
- 34 Nomura Hai Phong Industrial Park
- 35 VSIP Hai Phong

Da Nang

- 1 Expanded Hoa Khanh Industrial Park
- 2 Lien Chieu Industrial Park
- 3 Hoa Khanh Industrial Park
- 4 Da Nang Seafood Services Industrial Zone
- 5 Da Nang Industrial Park
- 6 Hoa Cam Industrial Zone
- 7 The DaNang Hi-Tech Park
- 8 Phong Dien Industrial Park

Chu Lai

- 1 Tam Hiep Port
- 2 Tam Hiep Service Logistic Zone
- 3 Chu Lai-Truong Hai Automobile Complex
- 4 North Chu Lai Industrial Park



OHNOSEIKO VIETNAM CO., LTD.



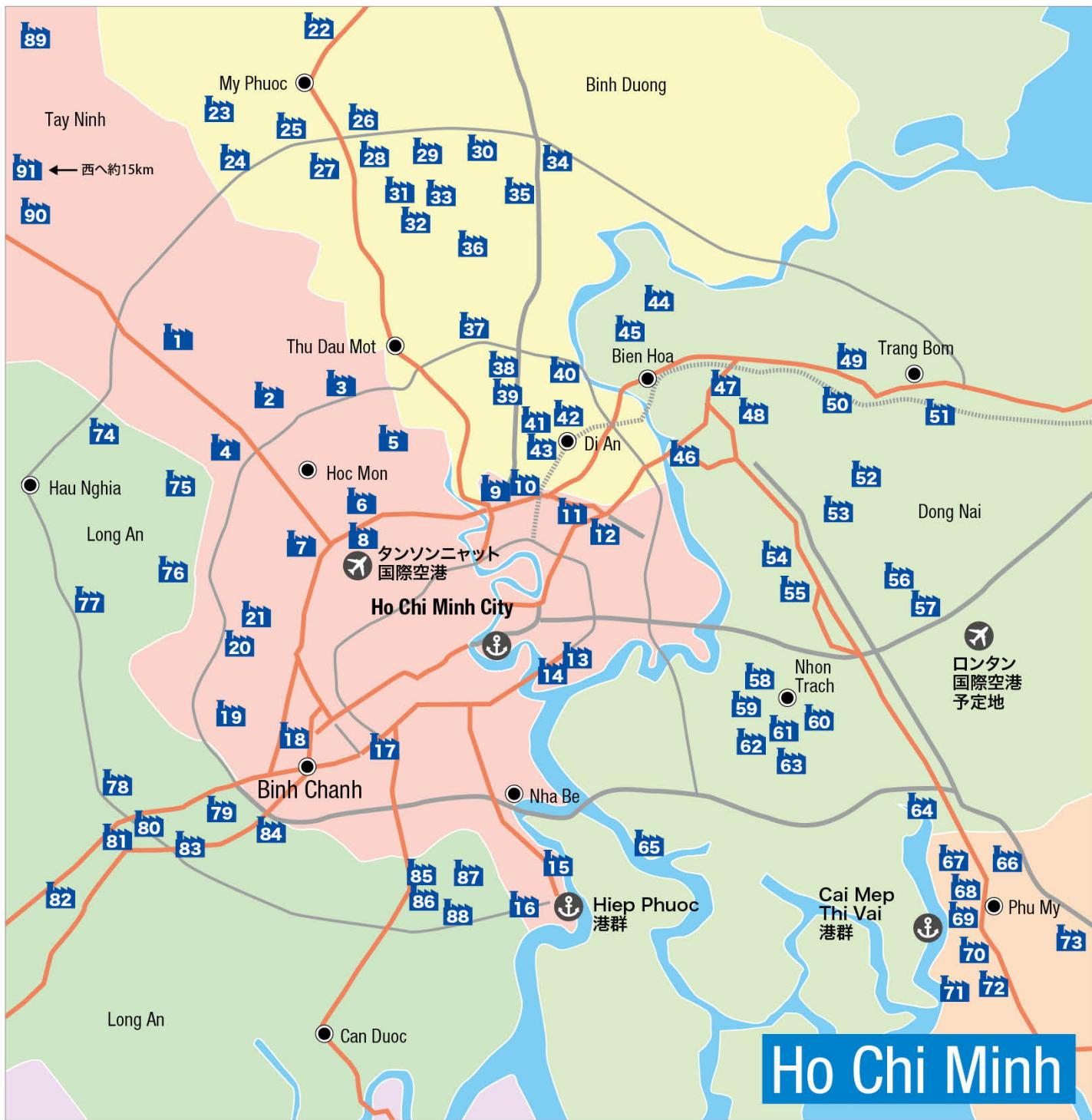
「日本品質をベトナムで」
高精度の単品部品加工を一貫生産

Lot S-2, Road 7, Long Hau IP, Can Giuoc, Long An, Vietnam
(+84) 28 3873 4967
Email: ohnovn@ohnoseiko.com.vn

- | | |
|-------------------------|-------------------------|
| ① SKD11 40x20x15 ±0.01 | ④ S45C 50x50x50 ±0.01 |
| ② SUS303 φ50x45 ±0.01 | ⑤ A7075 100x80x80 ±0.05 |
| ③ HPM1 80x45x60 ±0.01 | ⑥ SUS440C φ100x20 ±0.01 |
| ④ SUS303 50x50x50 ±0.01 | ⑦ HPM77 30x30x30 ±0.05 |

VIETNAM INDUSTRIAL MAP

Ho Chi Minh



- 1 Tay Bac Cu Chi Industrial Park
- 2 Co Khi Oto Industrial Park
- 3 Dong Nam Industrial Park
- 4 Tan Phu Trung Industrial Park
- 5 Tan Thoi Hiep Industrial Park
- 6 Quang Trung Software City
- 7 Vinh Loc Industrial Park
- 8 Tan Binh Industrial Park
- 9 Linh Trung 2 Industrial Park
- 10 Binh Chieu Industrial Park
- 11 Linh Trung 1 Industrial Park
- 12 Sai Gon Hi-tech Park
- 13 Cat Lai 2 Industrial Park
- 14 Tan Thuuan Industrial Park
- 15 Hiep Phuoc Industrial Park
- 16 Unika Vie-Pan Rental
- 17 Phong Phu Industrial Park
- 18 Tan Tao Industrial Park
- 19 Le Minh Xuan Industrial Park
- 20 An Ha Industrial Park
- 21 Xuan Thoi Thuong Industrial Park
- 22 Bau Bang (My Phuoc 5) Industrial Park
- 23 Rach Bap An Dien Industrial Park

- 24 Asendas Protrade Singapore Tech Park
- 25 My Phuoc 1 Industrial Park
- 26 My Phuoc 2 Industrial Park
- 27 My Phuoc 4 Industrial Park
- 28 My Phuoc 3 Industrial Park
- 29 Dong An 2 Industrial Park
- 30 Kim Huy Industrial Park
- 31 Maple Tree Business City
- 32 VSIP 2 Industrial Park
- 33 Phu Gia Industrial Park
- 34 Dat Cuoc Industrial Park
- 35 Nam Tan Uyen Industrial Park
- 36 Song Than 3 Industrial Park
- 37 Dai Dang (De Den) Industrial Park
- 38 Viet Hung 1 Industrial Park
- 39 VSIP 1 Industrial Park
- 40 Tan Dong Hiep A/B Industrial Park
- 41 Song Than 1 Industrial Park
- 42 Song Than 2 Industrial Park
- 43 Dong An Industrial Park
- 44 Thanh Phu Industrial Park
- 45 Bien Hoa 1 Industrial Park
- 46 Bien Hoa 2 Industrial Park

- 47 Amata Industrial Park
- 48 Loteco Industrial Park
- 49 Song May Industrial Park
- 50 Hoa Nai Industrial Park
- 51 Bau Xeo Industrial Park
- 52 Giang Dien Industrial Park
- 53 Tam Phuoc Industrial Park
- 54 Long Thanh Industrial Park
- 55 An Phuoc Industrial Park
- 56 Long Duc Industrial Park
- 57 Loc An - Binh Son Industrial Park
- 58 Nhon Trach 1 Industrial Park
- 59 Nhon Trach 2 Industrial Park
- 60 Nhon Trach 3 Phase 1 Industrial Park
- 61 Nhon Trach 3 Phase 2 Industrial Park
- 62 Nhon Trach 5 Industrial Park
- 63 Nhon Trach 6 Industrial Park
- 64 Go Dau Industrial Park
- 65 Ong Keo Industrial Park
- 66 My Xuan B1 Industrial Park
- 67 My Xuan A1 Industrial Park
- 68 My Xuan A2 Industrial Park
- 69 Phu My 1 Industrial Park

- 70 Phu My 2 Industrial Park
- 71 Cai Mep Industrial Park
- 72 Phu My 3 Industrial Park
- 73 Chau Duc Industrial Park
- 74 Duc Hoa 3 Industrial Park
- 75 Xuyen A Industrial Park
- 76 Duc Hoa 1 Industrial Park
- 77 Tan Duc Industrial Park
- 78 Phu An Thanh Industrial Park
- 79 Vinh Loc - Ben Luc Industrial Park
- 80 Thuan Dao Industrial Park
- 81 Nhut Chanh Industrial Park
- 82 Long Hau Hoa Binh Industrial Park
- 83 Phuc Long Industrial Park
- 84 Cau Tram Industrial Park
- 85 KIZUNA1&2 Rental Service Factory
- 86 Tan Kim Industrial Park
- 87 Long Hau Industrial Park
- 88 Long Hau 3 Industrial Park
- 89 Phuoc Dong - Boi Loi Industrial Park
- 90 Linh Trung 3 Industrial Park
- 91 Thanh Thanh Cong Industrial Zone

ベトナムの工業団地事情

文/齊藤公

第1回 工業団地の種類

ベトナムで製造業を行うには、政府が認可した工業団地の中で操業するのが一般的である。ベトナム計画投資省の最新の発表によると、ベトナム国内の工業団地は約360カ所あり、その中には日本の商社が運営する日系の工業団地や、非日系でも日本人担当者がいて、日本語で様々なサポートをしてくれる工業団地もある。本稿では日系企業が進出する際の工業団地選定のポイントや、進出して製造をスタートするまでに必要な手順・注意点等についてご案内したい。

工業団地のタイプ

工業団地のタイプは大きく次のような3タイプに分かれる。

- 1. 土地分譲**: 工業団地の開発会社が土地をテナントに分譲し、テナントがその土地に工場を建設するというパターン。但し、土地を購入した場合でも、土地の所有権が最大で50年と定められているため、所有権の残年数を確認することが重要。
- 2. レンタル**: 工業団地の開発会社が標準仕様のレンタル工場を建設し、それをテナントに貸し出すタイプ。レンタル契約期間は通常3年以上となっている。初期投資を抑えることができ、万が一の際にも撤退が容易なため、中小企業が進出す

る場合はリスクが軽減できると好評。但し、天井高や床の耐荷重などが決まっているので、自社の仕様に適しているかどうかの確認が必要。海外ではレンタル工場のことを英語でRBF(Ready Built Factory)と言う。

- 3. BTS (Build to Suit)** : 一言で言え



BW Industrial Development JSC (BWID) が開発したミーフック 3 工業団地（レンタル工場）の外観

ば、オーダーメイドのレンタル工場。工業団地の開発会社がテナントの要望に基づいて、自社の土地に自社費用負担で工場を建設し、その建設費用を月々のレンタル料に加算してテナントに請求するというスキームで、通常5年または10年の契約になる。レンタル工場の標準仕様では不都合だけれど、土地を購入して自社で建設する初期投資を抑えたいという場合には、お勧めのスキームだ。

工場の規模、予算によってどのタイプが相応しいかは異なってくるが、通常は5,000m²以上の規模の工場の場合は、土地を購入して自社で工場を建設した方が効率的だと言われている。

工業団地の開発会社は3種類

ベトナムの工業団地の開発会社は大きく分けて3種類に分かれる。

- 1. ローカル資本**: ベトナム資本の工業団地は当然数の上では大半を占め、土地



BW Industrial Development JSC (BWID)が開発したバウバン工業団地のレンタル工場



ベトナムには日本のものづくり企業が多数進出している

代やレンタル代は安いが、インフラや言語対応の面で問題がある場合が多く、余りお勧めはできない。

2. 日系資本：住友商事、双日などの日本の大手商社が投資した工業団地は、日本人の担当者がいてインフラ面でも充実しているが、土地代やレンタル料はその分高めに設定されている。

3. 非日系外資：日系ではなくても欧米やシンガポールの外資が開発した工業団地があり、インフラ面でも問題がなく日本人の担当者を置いている所もあり、日系と比べると土地代やレンタル代が低めに設定されている。

基本的に進出する際に必要なライセンス（会社設立、投資許可、等）の申請は、工業団地の開発会社が行ってくれる場合が多いが、ローカル資本の工業団地ではベトナム語または英語でしか対応してくれない場合が多く、非常にハードルが高くなってしまう。また、進出後のトラブル（例えば工場で雨漏りがあったり、シャッターなどの設備が壊れた場合）もベトナム人対応になってしまって、迅速な対応は期待できない。

前述のように土地を購入するのか、レンタルにするのかをまず検討し、次に日系にするのか非日系外資にするのかを検討することが第1ステップになる。

業種・ロケーション等による選択

製造業でもその業種やロケーションによって工業団地の選定基準が異なる。

1. ハイテク産業：ダナン・ハイテクパー

ク、サイゴン・ハイテクパークなど、「ハイテク」の基準を満たせば、優遇税制のあるハイテクパークに入居できる。

2. 重工業：ホーチミン市南部ではロンアン省などの地盤が弱い地域があるので、そのような地域は避けることが大切。また、レンタル工場の場合は床の耐荷重が各工業団地で異なるので、最初に確認する必要がある。レンタル工場で耐荷重が足りない場合は、追加工事も可能だが、その場合は追加で費用が掛かる。

3. 据野産業：メーカーに部品や資材などを供給する会社は、供給先のメーカーの工場に近い工業団地を選ぶことが、輸送コストの削減に繋がる。

4. 輸出加工型企業：ベトナムで製造した製品を100%輸出する企業は、EPE (Export Processing Enterprise) というライセンスを取得すれば、輸出入時の関税が免除される。但し、このライセンスの取

得には、様々な条件が設定されていて取得が容易ではない。輸出加工区に認定されている工業団地に入居すれば、申請不要で関税が免除される。

このように、まずは各工業団地のバックグラウンド、サービス内容などを調べ、自社の業種や工業団地のロケーションを考慮して選定することが重要となる。



齊藤 公 (さいとうひろし)
BW Industrial Development JSC
Head of Japan Desk

大学卒業後にPHP研究所に入社し、同社ニューヨーク事務所長を務めた後、中部日本放送（CBC）の関連会社で「名古屋港再開発プロジェクト」を担当。その後拠点をアジアに移し、シンガポール発の日本語ラジオ放送「FM96.3」の開局に従事。2007年に拠点をベトナムに移し、「ハローベトナム」、「インベストアジア」を創刊し、2018年7月より現職で、ベトナム最大規模のアメリカ系レンタル工場開発会社で日系企業の誘致を担当。



住友商事が運営するタンロン工業団地内の神奈川インダストリアルパーク（神奈川県とMOUを締結）

ベトナムでぶつかった壁と乗り越えた知恵を聞く!

Vの壁

“あなたが乗り越えた壁を教えてください”。現場のみなさんにそんな質問をぶつけてみるこの企画。事業を遂行する上で、壁のひとつやふたつは当たり前、ましてやそれがベトナムという異国地なら…。そんな体験談には、だれもが学びとれる知見がたくさん詰まっている!

第5回 備えあればコロナショックでもうれいなし



●事業紹介 JOYOMARK VIETNAM CO.,LTD. (以下、JV社)。2008年6月にハノイで設立。従業員73名。シルクスクリーン、シーリング印刷を行う。取引先は、大手OAメーカーはじめ、現在は大手医療機器メーカーや大手文具製造メーカー、そのほか他分野に渡り印刷を手掛ける。

●人物紹介 鯨井順一(くじらい じゅんいち)。JV社代表。埼玉県川口市出身、1963年2月生まれ。1986年に常陽マーク株式会社入社、1994年に香港工場の設立に関わり、1998年に香港総経理に就任。二度目の海外拠点の代表としてハノイへ。趣味は、ゴルフと犬の散歩。

の代表例。あらゆる印刷技術を用い、耐候性に優れたダミー缶を作成している。

鯨井氏は、企画（印刷の配色やレイアウトなどの調整）を手掛けるベテラン社員。香港工場の設立を任せられた経緯もあり、ベトナムも任せられたことは必然だったかもしれない。しかし、まさか文字通り、工場の「立ち上げ」…つまりは「現場監督」まで任されるとは本人も想定外だった。

工場建設は現地建設会社への依頼が一般的。しかし作業員は日雇いが多いことからも監督だけ依頼することになるのだが、すると作業員は監督を「金を出す人間じゃない」と反発して工期に影響するという。そんな話を背景として、「自分たちの会社の人間に現場監督をさせよう」となったことで鯨井氏の仕事は異国以前に異業種という壁からはじまることになったのだ。

「建築業の親方をやってる知人に、現場の写真を送りながらやりとりしました。金を出す本人（会社の人間）だからみんな言うことは聞きましたよ。でも、親方から基礎のコンクリートを流すときは絶対立ち会わないとダメだよって言われて、釘を刺したんだけど、通訳から『昨晚流した跡がある』って報告を受けて。デカイハンマー持って壊してやり直しさせたりもしましたね」

着任が7月下旬、工場の引き渡しが翌

年1月半ば。およそ半年に渡って朝から夕方まで現場監督として指示を出し、事務所に帰る頃には乾いた汗が塩となり浮き上がる。そんな苦労の日々を経てようやく完成した新工場。しかし、稼働から間もなくして“あの事件”が起こった。

リーマンショック後の経験が活きた

「リーマンショックです。当時は大手OA機器メーカー様との取引のみ、それで見通しの立つ売上でしたが、影響を受けて半減。スタートとしては最悪で、このまま1社との取引を柱とするのはあまりに危険だと感じました」

それから鯨井氏は新規開拓に走った。300社近くにアポをとって飛び込み営業、すぐに取引につながることはなかったが、公私ともに付き合いは広がり5年が経った2014年に芽は出はじめ、今では取引は30社以上。そして今、リーマンショックの再来、いやそれ以上だとと言われるコロナショックがやってきた。もし新規開拓をしなかつたら？ と尋ねると鯨井氏はこう答えた。

「なければ終わっていましたし、今頃撤退を検討していたでしょう」

この連載において製造業の方に「壁」について話を聞くと、やはりリーマンショックを挙げる方は多い。製造業は社会になくてはならない部分を担っているからこそ、負の連鎖もまた切り離すことは難しい。不可避だからこそ、苦境の中の備えはまた次に必ず生きてくるのだと感じた。



ネルソン水嶋

ライター、編集者、ベトナムブログ「べとまる」運営者。大阪出身、1984年生まれ。2011～2019年にベトナム生活。5月現在コロナの影響で大阪から動けない、バインミーとバインセオが恋しい。好きな漫画は「さくらの唄」。

ITMは創業以来、教育に特化した事業を行っております。

『人材から人財へ』を理念に掲げ、人を育てる事により本人や企業が発展し、我々も成長できると考えております。



教育
日本に特化した教育

企業サポート
設立前から設立後まで

人財紹介
企業に合わせた紹介

インターンシップ
各大学との連携

◆ITMの今までの教育実績10,000名以上

お申込み、お問い合わせはこちらまで。

詳細は[こちらへ](http://itmjsc.com)
<http://itmjsc.com>

営業担当: 常川 竜司
Email: tsunekawayuuji@itm.com.vn
+84-904-602-339



本社:
2A-2B, S1 K5, 11
Xuan Dieu, Quang An,
Hoa Quy, Ngu Hanh
Son, Danang,
Vietnam
+84 24 3719 2728
(ベトナム語)

ITM ダナン:
136 Tran Dai Nghia,
Hoa Quy, Ngu Hanh
Son, Danang,
Vietnam
+84 236 396 2266
(ベトナム語)

ITM HCMC:
No. 48, Road 5, Him
Lam New Urban Area,
Tan Hung, District 7,
HCM City, Vietnam
+84 28 6287 3793
(ベトナム語)



KIM LONG

ゴム金型、機械部品、治具等の製造
 Sản xuất khuôn cao su, jig, gá,
 thiết bị, máy chuyên dùng



KIM LONG PRODUCTION AND TRADING SERVICE COMPANY LIMITED

CÔNG TY TNHH SẢN XUẤT VÀ DỊCH VỤ THƯƠNG MẠI KIM LONG

Tel: (+84) 243 780 5062
 Address: Lot A2, CN5, Tu Liem Industrial Park, Phuong Canh Commune, Nam Tu Liem District, Ha Noi
 E-mail: thangtulium@gmail.com Website: Kimlongmold.com

FUJITECH

機械加工

Thiết kế các sản phẩm trong
 lĩnh vực cơ khí



VIET NAM FUJI TECHNOLOGY JOINT STOCK COMPANY

CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG NGHỆ FUJI VIỆT NAM

Tel: (+84) 246 652 8840
 Address: 17A, Alley 35/58, Dong Ngac Road, Dong Ngac Commune, Bac Tu Liem District, Ha Noi
 E-mail: ceo.fujitech@gmail.com Website: http://fujitech.com.vn

DAI AN

樹脂製品、プレス金属部品の
 製造・組み立て

Chuyên sản xuất các sản phẩm nhựa, sản phẩm
 dập kim loại và sản phẩm lắp ráp hoàn chỉnh



DAI AN ELECTRIC EQUIPMENT INDUSTRY JSC

CÔNG TY CỔ PHẦN CÔNG NGHIỆP THIẾT BỊ ĐIỆN ĐẠI AN

Tel: (+84) 243 200 4675
 Address: 2 Floor, NV1 – No 24, Yen Xa Road, Tan Trieu Commune, Thanh Tri District, Ha Noi
 E-mail: thutrang.daian@gmail.com

KTFV

自動化生産設備の設計・製造・装置
 Thiết kế, chế tạo, lắp đặt dây
 chuyền tự động, máy chuyên dụng



KOKYO TECH FACTORY VIETNAM CO., LTD

CÔNG TY TNHH KỸ THUẬT NHÀ XƯỞNG KOKYO VIỆT NAM

Tel: (+84) 243 225 2385
 Address: NV1, No. 24, Tan Trieu Commune, Thanh Tri District, Ha Noi
 E-mail: adm@ktfv.com.vn

SEIKI

機械加工
 Gia công cơ khí



SEIKI INNOVATIONS VIETNAM CO., LTD

CÔNG TY TNHH CƠ KHÍ SEIKI VIỆT NAM

Tel: (+84) 981 583 288
 Address: D2, Dai Dong, Hoan Son Industrial Park, Tien Du District, Bac Ninh Province
 E-mail: ceo@seiki.vn

EMTOPIA

試作、設計・モデリング
 Sản xuất các sản phẩm
 chế tác mẫu



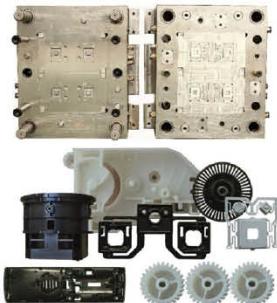
EMTOPIA VIETNAM CO., LTD

CÔNG TY TNHH EMTOPIA VIỆT NAM

Tel: (+84) 243 963 1992 Fax: (+84) 243 963 2032
 Address: Group 47, Dong Anh Town, Dong Anh, Ha Noi
 E-mail: info@emtopia.net.vn Website: http://emtopia.net.vn/

NHAT MINH

樹脂成形、金型・切断工具の商売
 Khuôn, đúc nhựa, thương mại dụng
 cụ gia công cắt gọt (cutting Tool)



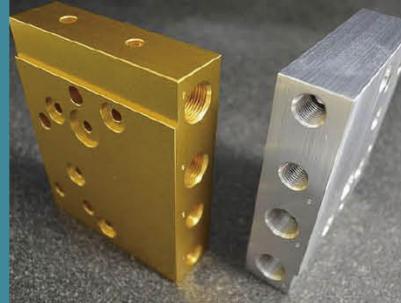
NHAT MINH CO., LTD

CÔNG TY TNHH NHẬT MINH

Tel: (84) 246 326 6993
 Address: Ha Bin Phuong IZ, Thuong tin, Hanoi
 E-mail: gioi_nguyen@nhatminhist.com

ASV

CNC加工、板金、自動化機器製造
 Gia công cơ khí chính xác, gia
 công tấm CNC, chế tạo máy



ASV COMMERCE AND INDUSTRY COMPANY LIMITED

CÔNG TY TNHH CÔNG NGHIỆP VÀ THƯƠNG MẠI ASV

Tel: (+84) 24 3266 2986
 Address: Lot 29A, Quang Minh Industrial Park, Me Linh Dist., Hanoi
 E-mail: contact@asvco.vn Website: https://asvco.vn/

ベトナム生活 お悩み相談室

エミダス博士が一刀両断!



これからベトナムに赴任する方はもちろん、既にベトナムで住んでいる方も、異国で生活する上での様々な不安や悩みがあることでしょう。そんな読者の皆さんからの悩みに、エミダス編集部の「ベトナム生活アドバイザー」ことエミダス博士が回答します。

第6回

海外旅行保険の意外と知らない基礎知識

悩み

日系企業で勤務して3年目。転職する予定で、内定は頂きました。ところが転職先の会社から「海外旅行保険にはご自身で加入してください」と言われて戸惑っています。今まで体調を崩したときに、日本語が通じる外資系の病院で、キャッシュレス診療が受けられるのは、とても助かっていましたから。自腹でこれまでと同じような保険に入るべきか、クレジットカード付帯の保険で良しとするのか、それともまったく保険に入らずに済ませるのか、迷っています。(28歳・男性・鍵屋さん)

それはその通りですが、日本を出て日本に戻るまでをカバーするのが海外旅行保険です。国外にいる期間は3日間でも1年でも構わないのですが、あくまでも「拠点は日本」であることが前提になります。「ずっとベトナムに住むつもり」となると、原則的に対象外になるんですよ。

——そうなんですか。今の会社は日本に本社があるので、海外旅行保険の加入手続きは本社側でしてくれました。転職先も日本企業なのですが、ベトナムで起業した会社で日本に法人がないんです。会社で保険に入ってくれるのは、そういう事情が関係しているのかもしれませんね。

実際には「いつ日本に本帰国するか分からない」という現地採用者でも、海外旅行保険に入っている人は多いんですけどね。本人が日本にいるときに、自腹で保険に加入し、ベトナム入国後、その費用を補填してくれる会社もあるそうです。

——実は次の会社で働き始める前に、数週間、日本に帰国する予定があります。

だったらその時に加入できますね。

——ただ、保険料がいくらくらいかかるのかが気になります。

これは一概には言えません。補償内容や期間の長短によって、保険料はかなり変わることあります。インターネット上には保険会社各社の海外旅行保険の見積もりを計算してくれるサイトがたくさんありますのでご覧ください。ある会社で見積もりを取ってみたところ、契約期間が1年でも、補償内容によって18万円から26万円までの幅がありました。

——結構お高いですね。新しい会社が費用を負担してくれるかどうか、聞いてみます。

カード付帯の保険は内容の確認が必須

——私の持っているクレジットカードは、海外旅行保険がついているので、それで十分じゃないかとも思っているのですが。

「旅行」であれば、そうかもしれません。しかし「住む」場合は、いくつか気をつけるべき点があります。例えば自動付帯と利用付帯ですね。

——それはなんですか。

日本を出発した時点で、何もしていなくてカードに付帯した海外旅行保険が有効になるのが「自動付帯」。一方、海外旅行保険付きクレジットカードを使って航空券などを手配した時点で保険が有効になるのが「利用付帯」です。

保険料は1年で20万円程度かかる

最初に申し上げておかねばならないのは、「日本を出てしまうと、日本の会社の海外旅行保険には加入できない」ということです。

——え? 「名前は旅行保険だけれど、旅行者だけではなく、駐在員などの現地在住者も加入できる」と聞いたのですが。

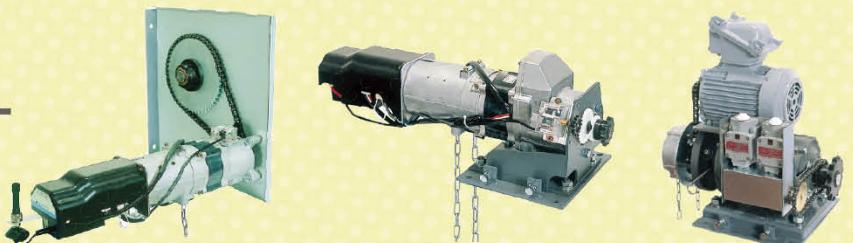
BX SHINSEI VIETNAM

あらゆる開閉機のパイオニアであり続けます。

ベトナムでシャッター開閉機の製造を開始します

調達先を募集中!

- ACモータ用コンデンサー
- ハーネス
- 制御基板



☎ 0221-3900-298

✉ hi.fujimoto@bxshinsei.vn

Add: Road 206, Section E, Pho Nai A Industrial Park, Lac Dao Commune, Van Lam Dist., Hung Yen Province, Vietnam.

が「利用付帯」です。ところで日本からベトナムに来るときの航空券は、ご自身で買われますか。

— いえ、転職先が手配してくれます。

その場合、利用付帯タイプの海外旅行保険だったら有効になりません。一度、ご自身のカードをご確認ください。また保険の適用期間には上限が設けられており、日本を出てから60～90日間となっている場合が多いです。それを超えて滞在している場合、海外旅行保険は無効になります。

— そうなると長期在住者の場合は、クレジットカード付帯の保険があっても、海外旅行保険にも加入したほうが良さそうですね。

そうですね。在ベトナム日本国大使館でも海外旅行保険への加入を勧めています。大使館のウェブサイトをご一読ください。
https://www.vn.emb-japan.go.jp/itpr_ja/Kaigairyokohoken.html

備えるべきは事故と国外搬送

日本とベトナムの違いも考慮する必要があります。私の知人で歩行中にトラックにはねられた日本人がいました。運転手は決して悪い人ではなかったのですが、家を売り親族中から借金しても、数十万円しかお金が作れなかつたそうです。海外旅行保険に入っていなかつた知人は、治療代を払うのに苦労していました。

— ベトナムの交通事情はかなり悪いですからね。

いちばん海外旅行保険が真価を発揮するのは、重たい怪我や病気になって国外に緊急搬送が必要になったときの費用補償でしょう。

— どれくらいかかるのでしょうか。

状況によって大きく変わりますが、1,000万円以上かかることもあります。ベトナムの医療技術は年々向上していて、国外搬送せずに国内で治療できるケースが増えていますが、イザというときの備えがあるとやはり安心です。

日本人社員がいる保険会社を選ぶ

— 保険会社がたくさんあって、どれを選ぶべきか悩むのですが。

「ベトナムに日本人スタッフがいる会社を選ぶ」というのは一つの選択肢になると私は思います。例えば、損保ジャパン (United Insurance of Vietnam)、三井住友海上 (MSIG Insurance of Vietnam)、東京海上日動火災保険 (Bao Viet Tokio Marine Insurance) は日本人社員がいますね。

— ベトナムで加入できる医療保険は日本の海外旅行保険に比べて安いですよね。すべて日本語対応をうたっている会社もあります。こちらのほうが得なのでしょうか。

基本的に補償内容と保険料は比例しますので、どちらがいいかは「保険に何を求めるか」によります。現地の医療保険は値段が安い分、海外旅行保険に比べて補償範囲が狭くなります。特にベトナム国外への緊急搬送費用や治療費用が補償内容に含まれているかは、契約前に確認しておきたいですね。

保険は有効かつ適切な利用を

当たり前のことですが、保険証券は常に携行しましょう。コピーでも大丈夫です。保険会社の提携病院に行っても、保険証書がないとキャッシュレス診療は受けられません。



成長著しいベトナムの保険業界は、競争が激化しており商品も増えている。写真は「コロナウイルス保険」の宣伝。

— 私は「後で持ってきます」と言って許してもらったことがあります。

保険会社のホットラインの番号もメモしておくと便利です。連絡をすれば「どの病院に行くべきか」を教えてくれたり、保険会社から病院に予約を入れてくれたりします。

— そういうサービスがあるのは知りませんでした。高い保険料を払っているんですから、元が取れるように利用したいですね。

そういう考えは避けるべきでしょう。私の知人で「どうせ無料だから」と頻繁に病院通いをしていたら、契約更新を断られた人がいます。私は軽い病気ならベトナム資本の病院を利用しています。新しい設備を持ち、英語の上手な先生がいる病院もあります。治療費は全額自己負担ですが、それでも外資系医療機関よりもかなり割安ですよ。

— いいことを聞きました。保険の件と合わせて考えてみます。

【エミダス博士】

ベトナム生活に関する雑学博士。長年のベトナム暮らしで得た知識を元に、当地で暮らす方々が直面する様々な質問にお答えします。難問・奇問、大歓迎。知りたいことがあれば、emidas-m@nc-net.vnまで。

出展社募集中！ 2020年8月28日まで



第3回 FBCハノイ2020 ものづくり商談会

2020年11月12日（木）～13日（金）2日間 | National Exhibition Construction Center Hanoi

FBCハノイものづくり商談会は、ベトナムやASEANに展開する多くの現地・日系製造業企業および製造業に関連する企業が集まる業界特化型のマッチングイベントです。ベトナムでの事業発展のきっかけや新たな出会いを求める企業様にとって絶好の機会です。



お問い合わせ

+84-24-3247-4577 (ベトナム)

vn_fbc@factorynetasia.com

<https://fbchanoi.factorynetasia.com>

Webマッチングシステム
Web matching System

EMIDAS



メディア
Media

EMIDAS Magazine

FNA Magazine

FNA月刊
U-MACHINE



30,000copies
/3month

50,000copies
/2month

15,000copies
/month

商談会
Business Matching Event



- FBC Hanoi
- FBC Ho Chi Minh
- FBC Bangkok
- FBC Shanghai
- FBC Gandoing
- FBC Kunshan
- FBC Jiangsu
- エミダス会員商談
交流会

調査
Research



マーケット調査
サプライヤー調査
代理店開拓等

Market Research
Supplier Research
Find Distributer

NC NETWORK CO., LTD.

Twintruss Bldg. 1-4-4, Yanagibashi, Taito Ward,
Tokyo 111-0052, Japan
☎ (+81)03-5822-1480



NC NETWORK VIETNAM JSC., Hanoi Office

Hoang Hoa Tham Street, No. 444, Building 14th floor,
Tay Ho District, Hanoi, Vietnam ☎ (+81)03-5822-1480



Ho Chi Minh Office

48, No.5 Street, Him Lam, Tan Hung Ward, District 7,
Ho Chi Minh, Vietnam ☎ (+84)024-3719-2826



FACTORY NETWORK ASIA (THAILAND) CO., LTD.

No. 142 Two Pacific Place, 11th Floor, Unit 1102, Sukhumvit Road,
Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110 ☎ (+66)02-254-1801-2



U.S.A. LOS ANGELES OFFICE

(NC Network, Inc. Los Angeles Headquarter) 21171 S. WESTERN
AVE. SUITE 2814 TORRANCE CA 90501 ☎ (+1)0310-755-2516

U.S.A. OHIO OFFICE

(NC Network, Inc. Ohio Technical Center) 5650 Blazer Parkway,
Suite 146,Dublin, OH 43017 ☎ (+1)0614-734-8384



FACTORY NETWORK CHINA

9C HaiYi Building,310 Tianshan Road, Shanghai, 200336 China
☎ (+1)0310-755-2516

FACTORY NETWORK CHINA SHENZHEN BRANCH

Room 502U,Block D CFG Building, Baoyuan Road, Xixiang Town,Bao'an
District,Shenzhen City, 518102 Chin ☎ (+86)0755-8250-4397

<https://en.nc-net.or.jp/contact/>



HIKARI VIETNAM PRODUCTION & TRADING COMPANY LIMITED CO., LTD

Address: 5th Floor, Tomeco Building - No 53 Nguyen Xien, Thanh Xuan District,
Hanoi city, Vietnam.
Hotline: +84 243 311 3998 Fax: +84 243 311 3996
Website: hikarivn.com Email: hikari@hikarivn.com



Director: Nguyen Duc Cuong
Mobile: +84 983 323 700
Email: cuong@hikarivn.com
Manager in Japan: Kazunori Yanase
Tel: +81 806 915 9307
Email: yanase@hikarivn.com

樹脂成型用トータルソリューションを提供



多軸ロボットと工業補助装置

サプライヤー:Quangdong Topstar Co.,Ltd
<http://www.topstarltd.com/>



樹脂材料

サプライヤー:Hikari Vietnam
www.hikarivn.com



樹脂金型・部品

サプライヤー:Sunpla JSC (Lot E1, E2 Dinh Tram Industrial Zone,
Bac Giang) - <http://sunpla.com.vn/>



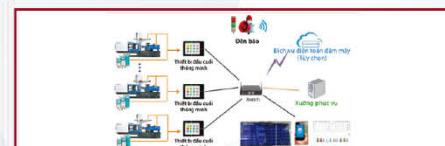
スクリューと部品

Watanabe Seisakusho Co.,Ltd | www.watanabe-seisaku.com/
Gillkon Screw Manufacturing (shanghai) Co.,Ltd | www.gillkon.com/



射出成形機

Borcheの横型成形機 - <http://www.borche.cn/>
Tayuの縦型成形機 - www.tayu.cn



スマートファクトリー・テクノロジー4.0のソリューション

サプライヤー:Hikari Viet Nam – Topstar
www.topstarltd.com/



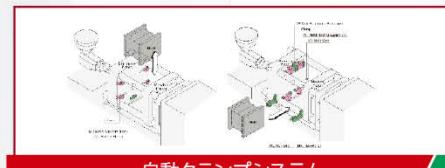
化学品

サプライヤー:Sumico Lubricant Co.,Ltd
www.sumico.jp - www.sumico.vn



専門的な技術サービス

サプライヤー:Hikari Vietnam
www.hikarivn.com



自動クランプシステム

サプライヤー:KOSMEK LTD.
<http://www.kosmek.co.jp/>

発行元：
NC Network Vietnam Joint Stock Company
14th Floor, 444 Hoang Hoa Tham Building, Thuy Khue,
Tay Ho, Hanoi, Vietnam
TEL: +84-24-3719-2826 FAX: +84-24-3247-4577
http://nc-net.vn/

Supervisor : Bui Thi Hong Hanh
Advisor : Yoichi Inui
Producer : Shuji Takahashi
Designer : Pham Thi Loan Anh
Sales : Toshinori Kashiwabara
Kazuya Suzuki
Bui Thi Hong Hanh
Dang Thi Hue
Pham Thi Loan Anh
Shinji Kogure
Reporter : Nguyen Thu Phuong
Translator : Nguyen Thu Phuong
Proofreader : Dao Thi Trang
First Published : 15 Jan 2020
Print : Yamagata Solutions Vietnam Co., Ltd.

発行日：毎月15日
サイズ・色：A4サイズ・全ページフルカラー
紙質：アートマット紙
ページ数：36ページ
発行部数：5,000部
・定期購読者への配送：2,500部
・店舗・ホテル・工業団地：2,500部

月刊エミダスへの
広告掲載に関する
お問い合わせは

●日本人担当
鈴木(Suzuki)
Mobile: 0934-598-833
E-mail: suzuki@nc-net.vn

月刊エミダスはタイで発行している
FNA月刊U-MACHINEのベトナム版で、
ベトナムで唯一の製造業に特化した
日本語フリーペーパー



在ベトナム
日系工場への
配送率は
ほぼ100%
毎月15日発行

EMIDAS Vietnam Edition Issue No.6 2020年6月15日発行

定期購読

ベトナム国内は定期購読無料です。

定期購読をご希望の方は

右のQRコードのフォームにてご連絡ください。

又、何かございましたら、下記までお問い合わせください。

emidas-m@nc-net.vn



●ベトナム人担当

Ms. Dang Thi Hue
Mobile: 0902-119-386
E-mail: sales@nc-net.vn

Ms. Pham Thi Loan Anh
Mobile: 0936-401-086
E-mail: sales@nc-net.vn

NHÀ XUẤT BẢN DÂN TRÍ

Số 9 - Ngõ 26 - Phố Hoàng Cầu - Q.Đống Đa - TP.Hà Nội
VPGD: Số 347 Đội Cấn - Quận Ba Đình - TP Hà Nội

ĐT: (024). 66860751 - (024). 66860752 - Email: nxbdantri@gmail.com Website: nxbdantri.com.vn

Chủ trách nhiệm xuất bản:BÙI THỊ HƯƠNG / Chủ trách nhiệm nội dung: LÊ QUANG KHÔI / Biên tập viên: NGUYỄN THẢO NGUYÊN

In 5.000 cuốn, khổ 21x29.7 cm, tại Công ty TNHH MTV In & Thương mại Thông tấn xã Việt Nam - VINADATAXA. Địa chỉ: 70/342 Khương Đình - P. Hạ Đình - Q. Thanh Xuân - TP. Hà Nội
Số XN ĐKXB: 1801-2020/CXBIPH/05-65/DT, Số QĐXB: 553/QĐXB/NXBDT do Nhà xuất bản Dân trí cấp ngày 25/05/2020, In xong và nộp lưu chiểu tháng 6 năm 2020



THAILAND 2004年1月創刊

FNA **月刊U-MACHINE**
Operation by NC network

FNA月刊U-MACHINEはタイで活躍する製造業に携わる日本人に向けて
2004年1月にタイで創刊いたしました。以来15年に渡りタイでのものづくりに関する情報を発信し続け、発行部数15,000、定期購読者10,000人の皆様にご愛読いただいております。

FNA月刊U-MACHINEへの広告掲載に関するお問い合わせは

●日本人担当 嶋(Shima)	Mobile: 092-426-9469 E-mail: shima@u-machine.net
中井(Nakai)	Mobile: 091-038-3641 E-mail: nakai@factorynetasia.com
●タイ人担当 Ms Phattaraporn(Gib)	Mobile: 063-891-5623 E-mail: phattaraporn@u-machine.net
Mr Sittha(Arm)	Mobile: 094-559-3694 E-mail: sittha.t@factorynetasia.com

www.u-machine.net

発行元 Factory Network Asia (Thailand) Co., Ltd.
No.142 Two Pacific Place, 11th Floor, Unit 1102,
Sukhumvit Road, Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110
Tel: 02-254-1801-2 Fax: 02-254-1804

砂名の ベトナムに乾杯

第6回 怒りが原動力、次なる行動は？

常夏のホーチミンで、日本酒が常温で放置され、時には日光の燐々と当たる場所に置かれ、黄色く変色している。それどころか製造年月日が3年前、5年前…。「あり得ン！」。

蔵元さんも、手塩にかけて育てた子どもたちが、遠路はるばる海を越えてきて、こんな虐待（すみません、ベトナムの業者さんたちにその意識はないです）を受けていると知つたら、どれだけ残念であろうか。

2014年の視察報告書を書く傍らで、さっそく、次の助成事業の申請書を書き始めた。それが中小企業庁の創業補助金だった。今の私がこの事業計画書をコンサル目線で観たとしたら、まったくの素人が、はたしてできるのか？ と、きっと反対したであろう。だが当時の私は大真面目で、まさに猪突猛進だった。採択結果が出る一か月半ぐらい前になって、ようやく「えらいこっちゃ」と我に返った。「飲食業界」も「店舗経営」も初めてだったからだ。

さっそく新橋のなじみの店に出かけると、店長さんに訳を話して、店舗設立予定の10月までのおよそ5ヶ月間。皿洗いからさせていただくことにした。アルバイトなら経験はある、客としての経験も豊富にある。しかし「経営者目線」で見たことは一度もなかつた。お客様の動向や、家賃や仕入など、短期間での付刃だったが、私にとっては貴重な体験となつた。

その店で、愛知県北設楽郡「蓬莱泉（関



奈良町にある奈良酒専門の角打ち「なら泉勇斎」

谷醸造」の営業部長：関谷匡史（まさふみ）さんと出会つた。店には蓬莱泉の「可（べし）」「和」「美」「空（くう）」など、銘柄が揃つていた。その頃はまだ、アジアでは香港、シンガポールなどに輸出しておられるだけで、「いつかベトナムで！」を合言葉に、私はベトナムに旅立つた。その3年後（2018年）に、蓬莱泉はベトナムに輸入されて來た。

さて、ホーチミンでの「店づくり」はどうするのか。私の中ではすでに理想とするイメージがあつた。それは2009年暮れにオープンした奈良県酒造組合の「ささや」である（現在の「なら泉勇斎」）。奈良町にある、奈良酒専門の角打ちだ。実際にホーチミンで見つけた物件は、なら泉勇斎さんの角打ち部分と、ほぼほぼ広さが同じだった。店長の山中研太郎さんに訳を話し、カウンターのサイズを尋ねたところ、Facebookのメッセンジャー経由で、「ほいよ」と速レスで教えてくれた。その後も、

なら泉勇斎さんのお客様に宣伝してくれ、「本当に（なら泉勇斎と）そっくりかどうか、確かめに來た！」と、奈良からわざわざ弊店にお見えになつたお客様もいらした。カウンターの高さ、奥行き、60mlというグラスサイズ、価格帯も（ベトナムの方が関税その他で、少し割高だが）、小皿の酒肴もそっくり。まさに「なら泉勇斎」さんのコピー版のような角打ちが、ホーチミンに立ち上がつた。

助成事業の採択が決まつたのは6月29日。その後、採択の条件である「日本国内での会社設立」に奔走し、ベトナムをふたたび訪れたのは7月半ば。8月には融資の申請を行い、8月末の健康診断で腸内にポリープが見つかった。良性だったが、ベトナムに来てから悪さをされても困る。迷つている暇などなかつた。即、切除。

再度、店舗物件、住居を探しにベトナムを訪れたのは9月だった。



月森砂名(つきもりさな)

奈良県出身。同志社大学文学部卒業。2015年よりホーチミン市にて、日本酒の普及を目的に、ベトナムで初の日本酒専門店、Standing BAR【日本酒で乾杯】を立ち上げる。東京で舞台写真の撮影や舞台制作に従事する一方で、2001年より「月森砂名」名で、小説やフォトアートの作家活動を行う。2009年設立のNPO法人Layer Boxにて、日本の伝統文化・伝統産業について、大学、高校、専門学校などと、プロモーションビデオ、3D、CGなどでコンテンツ制作を行い、世界に発信する事業に取り組む。

各種鎖歯車、シャフト、ギア等精密部品の製造に特化



お問い合わせは下記まで MANHQUANG MECHANICS COMPANY LIMITED ☎ (+84) 903-679-650

オフィス: 201 Hue Street, Hai Ba Trung District, Hanoi, Vietnam

工場: 924 Kim Giang Street, Thanh Liet Ward, Thanh Tri District, Hanoi, Vietnam

☎ +84 24 3688 3376

✉ manhquangmq@manhquang.com



www.manhquang.com

鋳造・鍛造・精密機械加工受け賜ります。

● エンジンカバー

P9458135-BB

材料: FC200

重量: 4 kg



● アンダーブラケット

13261-02081-F1

材料: S20CR

重量: 1.6 kg



● ミシン用鋳造製品

材料: FC150

重量: 13 kg



● 鍛造部品

HGK-RCT-B01PD

材料: 40X d22

重量: 0.41 kg



DISOCO

お問い合わせは下記まで

SONG CONG DIESEL LIMITED COMPANY

☎ +84 02083.862.332

✉ minh.hoangvan@disoco.com.vn

☎ +84 02083.862.265

✉ Song Cong City, Thai Nguyen Province

DISOCO.COM.VN

EX ENGINEER

切削加工の事ならお任せください!

EX

NHÀ MÁY EX ENGINEER VIỆT NAM



- ◆ 産業機械部品
- ◆ 建築機器部品

- ◆ 自動車部品
- ◆ オートバイ部品



- ◆ 一個から量産まで対応いたします。
- ◆ 弊社は3軸から5軸までの20台マシニングマシン・20台複合旋盤、NC旋盤加工・16台のNC自動旋盤・2台研削機を保有しておりますので、様々な形状品・材質へ対応いたします!!!

Mitutoyo

To be made is to be measured

株式会社ミツトヨ

ミツトヨのコンセプト

M³ Innovation



測る・計る【Measure】

つながる【M2M】

測定データ・測定機を管理する【Manage】

ミツトヨグループは、3つの【M】を通じて「ものづくり」にIoTを活用したInnovationを提案していきます。



Contact us for more details

Mitutoyo Vietnam Co., Ltd.

Takashi Matsuike / 松生高志

H/P : (84)93-172-0958

E-mail : matsuike@mitutoyo.com.vn

Ha Noi Tel: (84)24-3768-8963

Ho Chi Minh Tel: (84)28-3840-3489



M³ Innovation
Leaflet



www.mitutoyo.com.vn

Sách chuyên đề quảng cáo
Sách không bán

Mã ISBN: 978-604-88-9782-6



9 786048 897826